



**Управление образования
Администрации Катав-Ивановского
муниципального района
ПРИКАЗ**

«01» августа 2022 г.

№ 199

О проведении районного конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Катав – Ивановского муниципального района

В целях реализации Плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025гг., утверждённый приказом от 28 октября 2021года №221/1 «Об утверждении Плана мероприятий («Дорожная карта») и графика участия по внедрению бережливых технологий в образовательные учреждения Катав – Ивановского муниципального района на период 2021- 2025гг.»,

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить положение о проведении Конкурса
2. Провести с 8 августа 2022 года по 8 сентября 2022 года районный конкурс лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Катав – Ивановского муниципального района (далее – Конкурс).
3. Утвердить состав организационного комитета Конкурса
4. Методистам Управления образования Администрации Катав – Ивановского муниципального района обеспечить организацию и проведение Конкурса.
5. Руководителям образовательных организаций: МОУ «СОШ№1 г. Катав – Ивановск», МОУ «СОШ№1 г. Юрюзань», МОУ «ООШ№3 г. Юрюзань», МДОУ №10 «Сказка» г. Катав –Ивановск, МДОУ №6 «Золотая рыбка» г. Юрюзань, МДОУ №8 «Ягодка» г. Катав – Ивановск организовать участие в конкурсе.
6. Контроль исполнения настоящего приказа возложить на заместителя начальника Управления образования Администрации Катав-Ивановского муниципального района Калинину Н.А.

Начальник Управления образования

Е.С. Юрина

УТВЕРЖДЕНО
приказом Управление образования
Администрации Катав-Ивановского
муниципального района
от 01 августа 2022г № 199

Состав

организационного комитета конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий
в образовательных организациях

Юрина Е.С. – Начальник Управления образования Администрации Катав-Ивановского муниципального района

Калинина Н.А. – Заместитель начальника Управления образования Администрации Катав-Ивановского муниципального района

Фадеева О.А. – методист Управления образования Администрации Катав-Ивановского муниципального района

Положение о проведении конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Катав – Ивановского муниципального района

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение устанавливает порядок организации и проведения в 2022 году конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Катав – Ивановского муниципального района (далее — Конкурс).

1.2. Конкурс проводится в рамках реализации Плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Катав – Ивановского муниципального района на период 2021-2025 годы. Организатором Конкурса выступает Управление образование Администрации Катав – Ивановского муниципального района (далее — Управление).

1.3. Конкурс проводится среди дошкольных образовательных организаций (далее — ДОО), общеобразовательных организаций (далее — ОО), расположенных на территории Катав – Ивановского муниципального района.

1.4. Целью Конкурса является популяризация методов и инструментов бережливого производства, реализуемых в образовательных организациях.

1.5. Основными задачами Конкурса являются:

- поиск путей, методов и инструментов бережливых технологий для оптимизации процессов в образовательных организациях Катав – Ивановского муниципального района
- тиражирование лучшего опыта внедрения бережливых технологий в системе образования Катав – Ивановского муниципального района

2. Организационно – методическое обеспечение Конкурса

2.1. В целях организации и проведения Конкурса Министерством формируется организационный комитет Конкурса.

Задачами организационного комитета Конкурса являются:

- организация и проведение Конкурса
- организация экспертизы материалов, представленных Конкурсу
- публикация результатов Конкурса
- поощрение победителей

2.2. Экспертиза конкурсных материалов, отбор победителей и примеров Конкурса осуществляется экспертной группой Конкурса, состав которой определяется оргкомитетом.

2.3. Экспертная группа Конкурса в период с 5 по 8 сентября 2022 года проводит оценку представленных на Конкурс материалов в соответствии с критериями, указанными в приложении 1 к настоящему положению, формирует рейтинг участников и определяет победителей Конкурса.

3. Порядок проведения Конкурса

3.1. Конкурс проводится в период с 8 августа по 8 сентября 2022 года по следующим номинациям:

«Бережливый детский сад» — участвуют проекты ДОО, а также ООО, имеющих в своей структуре подразделения, реализующие программы дошкольного образования;

«Бережливая школа» — участвуют проекты ООО;

От каждого образовательного учреждения для участия в Конкурсе принимается не более одного завершённого проекта в каждой номинации. Комплект материалов в соответствии с пунктом 4.2 настоящего приложения направить на адрес электронной почты guo_katav_metod@mail.ru не позднее 4 сентября 2022 года.

3.2. Направление материалов для участия в Конкурсе подтверждает согласие автора (авторов) на возможную публикацию отдельных материалов, в том числе включение их в региональный банк лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях и размещение их на сайте Управления.

3.3. Экспертиза представленных на Конкурс материалов проводится экспертной группой в период с 5 по 8 сентября 2022 года в соответствии с критериями, указанными в приложении 1 к настоящему положению.

4. Требования к оформлению конкурсных материалов

4.1. Требования к оформлению конкурсных материалов представлены в приложении 1 к настоящему положению.

4.2. Комплект материалов, направляемых для участия в Конкурсе, должен включать в себя:

- заявку, по форме в соответствии с приложением 2 к настоящему положению
- карточку проекта, по форме в соответствии с приложением 3 к настоящему положению
- карту текущего и целевого состояния проекта
- план реализации проекта
- презентацию, иллюстрирующую ход реализации проекта

5. Подведение итогов Конкурса и награждение победителей

5.1. Победители Конкурса — участники, набравшие максимальное количество баллов в рейтинге участников Конкурса по каждой из номинаций Конкурса, награждаются дипломами I степени и ценными призами.

5.2. Информация об итогах Конкурса и конкурсные материалы победителей размещаются на сайте Управления.

5.3. По вопросам, связанным с проведением Конкурса обращаться в Управление образования Администрации Катав-Ивановского муниципального района на адрес электронной почты guo_katav_metod@mail.ru с пометкой «БТ»

Требования к оформлению конкурсных материалов

1. Комплект материалов, направляемых для участия в Конкурсе, должен включать в себя:

1) заявку о реализованном проекте, заполненную в соответствии с приложением 2 к настоящему положению, представляемую в двух форматах: файл Microsoft Word 2007/2010 (объем текстовых материалов не ограничен; шрифт -12-14 кегль, межстрочный интервал - 1,5, все поля по 2 см, нумерация страниц - внизу, по центру) и одностраничный файл в формате .pdf, .jpeg с подписью руководителя образовательной организации и согласием на обработку персональных данных куратора проекта.

2) карточку проекта, заполненную в соответствии с приложением 2 к настоящему положению. Карточка проекта представляется в двух форматах: одностраничный файл Microsoft Word 2007/2010 (шрифт — 10-11 кегль, межстрочный интервал - 1) и одностраничный файл в формате .pdf, .jpeg с грифом утверждения карточки проекта).

3) документы, подтверждающие оценку текущего состояния процесса - карта текущего состояния процесса, диаграмма «Спагетти» текущего состояния процесса, фотографии состояния «ДО» и др. Данные документы могут быть представлены в виде фотографий размером 180-300 dpi.

4) документы, описывающие целевое состояние процесса — карта целевого состояния процесса, диаграмма «Спагетти» целевого состояния процесса, фотографии состояния «ПОСЛЕ» и др. Данные документы могут быть представлены в виде фотографий размером 180-300 dpi.

Карта текущего и целевого состояния, план реализации проекта должны соответствовать требованиям, указанным в Положении по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденном первым заместителем Губернатора Челябинской области И.А. Гехт 30 сентября 2021 года.

5) презентация, иллюстрирующая ход реализации проекта в образовательной организации и использование методов и инструментов бережливого производства при решении выявленной проблемы. Презентация должна быть выполнена в программе Microsoft Power Point, в формате ppt или pptx (версия 97-2003, 2007, 2010), объем работы не должен превышать 15 Мб, количество слайдов — не более 15, действия и смена слайдов презентации должны происходить автоматически. Презентация должна сохранять единый стиль (цвет, шрифт, размер, начертание, выравнивание), быть тематически и композиционно выдержанной. Допустимо дополнить презентацию небольшими видеороликами, фотографиями, использовать звуковое сопровождение.

Шаблон презентации расположен на сайте

<https://chirpo.ru/kursyi-povyisheniya-kvalifikaczii> и другие материалы, описывающие особенности реализации проекта.

2. Все материалы должны быть сформированы в единую папку.

3. При отправке конкурсных материалов необходимо указать в графе тема: «Конкурс БТ_ Наименование образовательной организации» (Например, Конкурс БТ_ СОШ№1 г. Катав – Ивановск).

4. Работы, присланные позднее установленного срока или не соответствующие

требованиям настоящего положения, к рассмотрению не принимаются.

5. Оценка конкурсных материалов будет проводиться по следующим критериям:

№ п/п	Критерий	Оценка, балл
1	Кросс-функциональность команды проекта	2
1.1	Вовлеченность руководителя, заместителей руководителя и руководителей структурных подразделений в разработку и реализацию проекта	1
1.2	Вовлеченность представителей разных сфер деятельности, разных структурных подразделений образовательной организации в разработку и реализацию проекта	1
2	Актуальность и проработанность проекта	6
2.1	Ориентация проекта на решение проблемы, актуальной для системы образования (образовательной организации)	2
2.2	Соответствие целевых показателей теме проекта	2
2.3	Целевые ориентиры проекта предполагают улучшение по целевым показателям не менее чем на 25%	2
3	Соблюдение принципов бережливого производства	7
3.1	Разнообразие методов и инструментов бережливого производства, применяемых в проекте	1
3.2	Уровень новизны (уникальности) способа решения проблемы	2
3.3	Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства при анализе текущего состояния процесса (картирование потока создания ценности, диаграмма спагетти и др.)	2
3.4	Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства при проектировании целевого состояния процесса и его достижения (картирование, диаграмма спагетти, стандартизация, организация рабочего пространства (5С), визуализация, канбан, защита от непреднамеренных ошибок и др.)	2
4	Достижение целевых ориентиров проекта (масштаб реализации)	6
4.1	Соответствие срока реализации проекта типовому проектному циклу (не более 6 месяцев)	1
4.2	Уровень достижения целевых показателей проекта на этапе реализации и закрепления не менее 70%	2
4.3	Масштаб распространения достигнутых результатов (отдельный работник, подразделение (отдел), образовательная организация)	3
5	Стандартизация результатов проекта	5

5.1	Уровень стандартизации результатов проекта (возможность воспроизведения разработанного способа решения проблемы (выполнения работы) (разработан стандарт, регламент, инструкция, алгоритм и др.))	3
5.2	Возможность тиражирования результатов проекта другими образовательными организациями	2
6	Уровень презентабельности материалов проекта	4
6.1	Стиль и разнообразие форм представления результатов проекта	2
6.2	Качество подготовки и оформления предоставленных материалов	2
	Всего	30

Приложение 2
к положению о проведении конкурса
лучших практик внедрения бережливых
технологий в образовательных
организациях Катав-Ивановского
муниципального района

ЗАЯВКА

участника районного конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Катав – Ивановского района

Сведения об образовательной организации и предоставляемой практике	
Наименование образовательной организации	<i>Как в Уставе</i>
Юридический адрес образовательной организации	<i>Как в Уставе</i>
Расположение электронного ресурса, реализованного проекта повнедрению бережливых технологий в образовательной организации	<i>Ссылка на электронный ресурс реализованного проекта по внедрению бережливых технологий на сайте ОО</i>
ФИО и должность руководителя образовательной организации	<i>Полностью</i>
Номинация Конкурса	<i>В соответствии с Положением о Конкурсе</i>
Название практики (проекта)	<i>В соответствии с карточкой проекта</i>
Руководитель проекта (контактное лицо по проекту)	<i>Ф.И.О. (полностью), должность, телефон, адрес электронной почты</i>
Согласен на обработку своих персональных данных _____ И.О. Фамилия	

Руководитель образовательной организации
М.П.

И.О. Фамилия

_____ 2022 года

Приложение 3

к положению о проведении конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Катав-Ивановского муниципального района

Шаблон карточки проекта
Карта проекта (название проекта)

Руководитель муниципального органа управления образования
 (для СОШ, ДОО)
 И.О. Фамилия

<p>1. Вовлеченные лица и рамки проекта: Заказчик процесса: Владелец процесса: Периметр процесса: Границы процесса: Руководитель проекта: Команда проекта:</p>		<p>2. Обоснование выбора: Ключевой риск: Последствия: Причина возникновения: Ценность для заказчика:</p>													
<p>3. Цели и плановый эффект</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование показателя</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p>*(показатели эффективности)</p>		Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель										<p>4. Ключевые события проекта</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Старт проекта - (дата) 2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса — (дата); - разработка текущей карты процесса (дата начала - дата окончания); - анализ и оценка текущего состояния процесса - (дата начала — датаокончания); - разработка целевой карты процесса- (дата начала - дата окончания); - разработка «дорожной карты» реализации проекта - (дата начала - датаокончания); 3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процессов 4. Внедрение улучшений - (дата начала - дата окончания); 5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта — (дата); 6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта - (до даты). 	
Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель													