

Принята на Общем Собрании

Протокол № 01 от
28 января 2020год.

«УТВЕРЖДАЮ» 22.01.2020г.
Директор МОУ ДОД ДЮСШ № 2
Т.А. Попова
« 28 » января 2020год.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ДЕТСКО-ЮНОШЕСКОЙ СПОРТИВНОЙ ШКОЛЫ № 2

г. КОНДОПОГИ РЕСПУБЛИКИ КАРЕЛИЯ

Пояснительная записка.

Программа развития Муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детско-юношеской спортивной школы № 2 г. Кондопога Республики Карелия (далее — МОУ ДО ДЮСШ№ 2) представляет собой нормативно-управленческий документ, характеризующий особенности содержания обучения, воспитания и развития обучающихся, а также специфику организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований педагогической системы.

Программа развития МОУ ДО ДЮСШ№ 2 является важнейшим документом, представляющим собой развернутую характеристику обозримых перспектив развития учреждения. Программа предполагает создание оптимальной модели деятельности и выявление необходимых условий для преобразования существующего учебно-воспитательного процесса в образовательную систему, соответствующую современным требованиям. Именно режим развития образовательного учреждения позволит своевременно реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества и создать привлекательный имидж спортивной школы, эффективно действующей на рынке образовательных услуг.

Настоящая программа характеризует генеральные стратегические направления развития учреждения на период с 2021 по 2025 год. Она разработана на основе анализа основной деятельности учреждения и социального заказа со стороны органов управления образованием, а также обучающихся и их родителей.

I. ПАСПОРТ

Программы развития МОУ ДО ДЮСШ № 2

на 2021– 2025 годы

Наименование программы	Программа развития муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детско-юношеской спортивной школы № 2 г. Кондопога Республики Карелия
Основной разработчик Программы	Административный и педагогический коллектив МОУ ДО ДЮСШ № 2
Сроки реализации	Январь 2021г. — декабрь 2025 г.
Основная идея	<u>для обучающихся МОУ ДО ДЮСШ № 2</u> -приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей. <u>для педагогических работников</u> —повышение профессионального уровня, квалификации. <u>В рамках дополнительного образования</u> расширение кругозора, ранняя профориентация.
Цель Программы	Обеспечение современного уровня качества образовательной деятельности, повышение эффективности и востребованности образовательных услуг ДЮСШ, повышение уровня спортивного мастерства в Кондопожском районе.
Задачи Программы	☐ обеспечить динамику развития учреждения, повысить его конкурентоспособность и увеличить привлекательность для потребителей; ☐ повысить качество предоставляемых учреждением услуг; ☐ внедрить в учебно-тренировочный процесс инновационные педагогические технологии, ориентированные на особенности развития детей и подростков; ☐ обеспечить увеличение разнообразия предоставляемых дополнительных образовательных программ и услуг; ☐ обеспечить развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса; ☐ способствовать росту личных спортивных достижений всех участников учебно-тренировочного процесса.
Основные критерии эффективности	1 Развитие партнёрских связей в интересах заказчиков образовательных услуг. 2. Конкурентоспособность на рынке образовательных услуг. 3 Рост личных достижений участников образовательного процесса. 4.Развитие ресурсного обеспечения образовательного процесса. Широкий спектр научно-методической деятельности.
Этапы реализации Программы	Первый этап -2022 годы) подготовительный к переходу от режима функционирования в режим развития. Второй этап (2022-2024 годы) — реализация режима развития.

	Третий этап (2025г.) — аналитический.
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	1. Создание банка авторских программ образования. 2. Повышение эффективности и качества образовательных услуг, 3, Совершенствование материально-технической базы- 4. Создание доверительной и направленной на сохранение традиционных семейных ценностей системы детско-родительских отношений. 5. Совместная работа с учреждениями здравоохранения, спорта, бизнеса, общественными организациями: повышение открытости и эффективности взаимодействия на взаимовыгодных условиях. Развитие платных образовательных услуг.
Контроль исполнения Программы	Постоянный контроль над выполнением Программы развития осуществляет директор МОУ ДО ДЮСШ. Ежегодное размещение публичного отчета о результатах реализации Программы развития на сайте учреждения.

II. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА

Программа развития МОУ ДО ДЮСШ на 2021-2025 г.г. представляет собой нормативно - управленческий документ, характеризующий имеющиеся достижения и проблемы, основные тенденции, главные цели, задачи и направления обучения, воспитания, развития обучающихся и особенности организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований учебно-воспитательной системы, основные планируемые конечные результаты, критерии.

Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

- Федеральным Законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»,
- Федеральным Законом от 4.12.2007 № «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».

Сегодня основное предназначение МОУ ДО ДЮСШ № 2 – удовлетворение потребностей личности, общества, государства в качественных дополнительных образовательных программах и услугах, ориентированных на физическое воспитание и развитие детей и взрослых, а так же на подготовку спортивного резерва и спортсменов высокого класса, в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки.

Разработка программы развития МОУ ДО ДЮСШ № 2 на 2021-2025 гг. проводилась с учетом анализа имеющихся условий и ресурсов учреждения. Данная программа отражает новые актуальные изменения по обновлению содержания и качественному совершенствованию образовательного процесса в МОУ ДО ДЮСШ № 2.

МОУ ДО ДЮСШ № 2 является учреждением дополнительного образования детей и относится к типу образовательного учреждения, основные функции которого:

- осуществление работы по привлечению учащихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом;
- проведение учебно-тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;
- представление детям и подросткам равных условий для обучения в МОУ ДО ДЮСШ № 2, а имеющим перспективу необходимых условий для их спортивного совершенствования;
- способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно способностям;
- оказание помощи образовательным учреждениям в организации работы по физкультуре и спорту;
- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программ по видам спорта;
- организация оздоровительных лагерей с дневным пребыванием детей;
- осуществление иной деятельности, не запрещенной законодательством РФ.

Учредителем спортивной школы является Администрация Кондопожского муниципального района.

Учреждение организует работу с детьми в течение всего календарного года. Прием заявлений и зачисление в ДЮСШ производится в течение всего календарного года при условии наличия свободных

мест. Организация обучения строится в соответствии с учебным планом и учебными программами, рассчитанными на 39 недель учебных занятий непосредственно в условиях спортивной школы, и дополнительно 4 недели в условиях спортивно-оздоровительного лагеря и (или) по индивидуальным планам обучающихся на период их активного отдыха. В детско-юношеской спортивной школе работает 16 тренеров-преподавателей.

Функционируют 5 отделений: баскетбол, спортивная борьба, волейбол, плавание, футбол. Основной формой работы с обучающимися являются учебно-тренировочные занятия в секциях. Содержание деятельности секций определяется тренером-преподавателем с учетом учебных планов и образовательных программ. Учреждение реализует дополнительные образовательные программы: общеразвивающие и предпрофессиональной подготовки. В Учреждении ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, мастерства педагогических работников. С этой целью в Учреждении постоянно работает педагогический совет. Порядок его работы определяется Уставом Учреждения.

Принципы, лежащие в основе деятельности МОУ ДО ДЮСШ № 2:

- демократизация взаимоотношений педагога и обучающегося на основе партнерства, сотрудничества;

- гуманизация образования на основе проявления заботы о социальной защите обучающихся и педагогов и создание условий учебной и профессионально-педагогической деятельности в режимах, не угрожающих безопасности и жизнедеятельности;

- осуществление образования обучающихся на основе дифференциации их способностей и склонностей, развития их творческих способностей;

- обеспечение социальной защиты ребенка во всех аспектах, касающихся его жизнедеятельности.

Приоритетными направлениями деятельности ДЮСШ за последние пять лет являлась установка на разностороннее развитие личности, здоровьесберегающие технологии, достижение высоких результатов в спорте.

В течение пяти лет полнота реализации образовательных программ составляет в среднем по школе 97 %. Школа организует целостный педагогический процесс, где главными лицами являются обучающиеся и их родители, тренеры, администрация школы. Их совместная деятельность направлена на сотрудничество с общей социально-педагогической системой города, которая осуществляется благодаря организации учебно-тренировочного процесса на базах общеобразовательных школ города, детских садов и на базе ДЮСШ. Благодаря интеграции общего и дополнительного образования сформировалась благоприятная атмосфера, способствующая формированию здорового образа жизни, профилактике вредных привычек и правонарушений, привлечению детей к занятиям физической культурой и спортом.

Кадровые условия

МОУ ДО ДЮСШ № 2 имеет достаточно высокий кадровый потенциал по уровню образования, стажу работы, квалификационным категориям.

Руководящий состав МОУ ДО ДЮСШ № 2 – 3 человека.

Педагогический состав :

☑ Тренер-преподаватель – 16 (из них постоянные работники - 13, совместители - 3)

☑ Инструктор-методист - 2,

☑ Инструктор по физической культуре - 2.

Все педагогические работники имеют соответствующее образование, квалификацию, профессиональную подготовку, обладают знаниями и опытом, необходимыми для выполнения своих обязанностей.

Высшую квалификационную категорию имеют – 10 человек, первую квалификационную категорию имеют 2 человека, соответствуют должности – 4, молодые специалисты - 3.

Нужно отметить, что в коллективе работают опытные педагоги. Для грамотной организации образовательного/тренировочного процесса в ДЮСШ необходимо использовать такие средства, как, ситуационный тренинг, коллективные тренинги, как судейской, так и методической направленности, система открытых занятий. МОУ ДО ДЮСШ № 2 активно занимается поиском новых средств повышения квалификации педагогического и административного персонала, его профессионального роста. Анализ приведенных данных свидетельствует о необходимости привлечения молодых специалистов и создания

условий молодым тренерам-преподавателям для повышения профессионального уровня в соответствии с запросами современного общества, оказании помощи в течение подготовки и прохождении аттестации.

Материально-технические условия

МОУ ДО ДЮСШ № 2 имеет 5 помещений для проведения учебно-тренировочных занятий:

- спортивный корпус по адресу ул. М. Горького д. б/н, со спортивным залом для игровых видов спорта, медицинским кабинетом, раздевалками и душевыми;
- два переоборудованных спортивных зала для борьбы (ул. Пролетарская д.38б, ул. Новокирпичная д.20), с ковровыми покрытиями, тренажёрными залами, раздевалками, душевыми, восстановительным центром и комнатами для отдыха спортсменов;
- здание плавательного бассейна по адресу ул. Комсомольская д. 24 – соответствует нормам и требованиям СанПиНа;
- административное здание (Пролетарская д. 40) – с шахматным классом, административными кабинетами и архивом.

В оперативном управлении школы находится земельный участок с оборудованным стадионом и площадками для игровых видов спорта, а также зданием с раздевалками, душевыми и административными кабинетами, и уличный тренажёрный комплекс ГТО.

Для проведения учебно-тренировочных занятий так же используются спортивные площадки (спортивные залы) общеобразовательных школ города: МОУ СОШ №2, №3, №7, №8. Арендуются здание плавательного бассейна МАУ «Центр культуры и досуга Кондопожского городского поселения».

Материально-техническое обеспечение характеризуется допустимым уровнем наличия условий для ведения образовательной деятельности. Вместе с тем ощущается значительная нехватка соответствующего оборудования и инвентаря по видам спорта. В учреждении отсутствует необходимая инфраструктура для внедрения в достаточном объёме современных информационных технологий. Необходимо провести мониторинг оснащённости спортивным оборудованием и инвентарём в соответствии с требованиями, установленным федеральными стандартами спортивной подготовки.

Содержание образовательной/тренировочной деятельности по дополнительным

общеобразовательным программам

Образовательный процесс в Учреждении осуществляется на основе учебного плана и регламентируется расписанием занятий. Учебный план отражает образовательную деятельность и направленность, учитывающую социальный заказ, постоянно изменяющиеся индивидуальные, социокультурные и образовательные потребности детей от 6 до 18 лет, их родителей, социальной сферы в целом, реализует идею физического, духовно-нравственного и творческого развития личности, решает образовательные задачи, стоящие перед Учреждением на конкретный период его деятельности.

Обучение в ДЮСШ является бесплатным. Количество обучающихся на 1 сентября 2020 года 892 человека. Количество дополнительных общеобразовательных программ – 10. Методы, средства и формы учебно-тренировочных процессов программ полностью соответствуют возрасту, интересам и потребностям обучающихся. В основе программ лежат учет индивидуальных особенностей детей, соответствие санитарным и гигиеническим нормам, обеспечение охраны здоровья обучающихся и работников, контроль нагрузки на учебнотренировочных занятиях. Освоение образовательных программ завершается обязательной итоговой аттестацией (контрольно-переводными нормативами), по результатам которой определяется дальнейший уровень физического воспитания и перевод воспитанников в группу следующего года обучения. МОУ ДО ДЮСШ № 2 организует работу с детьми в течение всего календарного года, а также проводит муниципальные, городские и школьные спортивно-массовые мероприятия, турниры; обучающиеся принимают активное участия в соревнованиях разного уровня. Ежегодно спортсменам присваиваются спортивные разряды по видам спорта.

Учебно-тренировочный процесс включает основные формы работы: групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия; матчевые встречи; спортивно-массовые мероприятия;

инструкторская и судейская практика; участие в соревнованиях; пребывание в спортивно-оздоровительном лагере с дневной формой пребывания детей.

Одной из основных задач перед МОУ ДО ДЮСШ стоит проблема стабильности состава занимающихся. Спортивные занятия носят добровольный характер, но часто родители навязывают детям занятия тем или иным спортом, не учитывая индивидуальные способности, поэтому дети начинают пропускать тренировочные занятия, также отток населения из города обостряет эту проблему.

Хотя сохранность контингента обучающихся ДЮСШ за последние 3 года составляет 92-94 %, а стабильность состава соответствует особенностям формирования групп с учётом этапов многолетней спортивной подготовки, на современном этапе развития дополнительного образования важное значение приобретают проблемы совершенствования системы физического воспитания обучающихся. При этом неоспоримым признается факт наиболее эффективного и целенаправленного воздействия спортивной подготовки на состояние и функциональные возможности организма человека. Особенно ярко это выражено в детском и юношеском возрасте, когда благотворное влияние занятий спортом на развивающийся и формирующийся организм наиболее эффективно. Однако на начальной стадии занятий спортом практически каждый тренер (особенно начинающий) сталкивается с проблемой создания тренировочной группы и сохранения стойкой потребности юных спортсменов к тренировкам, приобщения к регулярным занятиям на длительный период времени в многолетней непрерывной системе спортивной подготовки.

Таким образом, перед нами стоит двудеятая задача:

- через массовость обеспечить выполнение социально-биологической функции физической культуры;
- через совершенствование образовательного компонента обеспечить массовость и высококлассную техническую подготовку в культивируемых видах спорта, позволяющую не перенапрягать функциональные резервы организма спортсменов;
- для обеспечения сохранности контингента на этапах многолетней спортивной подготовки необходимо разработать и нормативно обеспечить оптимальную систему спортивного отбора, учитывающую специфику вида спорта, включающую в себя: предварительный просмотр детей и/или индивидуальный отбор (сдачу контрольных нормативов с целью комплектования групп).

Информационные условия

МОУ ДО ДЮСШ имеет официальный сайт в сети Интернет <https://sportschool.nubex.ru/>, а также группу в социальной сети « В контакте». Работа сайта организована в соответствии с действующими требованиями по ведению и наполнению официального сайта образовательного учреждения в сети Интернет. Коллектив школы своевременно предоставляет информацию о проведенных мероприятиях в СМИ города и района, а также на официальный сайт Администрации Кондопожского муниципального района.

Организация спортивно-массовой работы

Весь процесс подготовки, начиная с первого года обучения, подчинен единому календарному плану физкультурных и спортивных мероприятий.

В 2020 году спортсмены школы приняли участие в 36 соревнованиях. Из 71 запланированного, это связано со сложной эпидемиологической обстановкой в стране в целом.

На сегодняшний день в школе:

14 человек имеют разряд Кандидат в Мастера спорта,

3 выполнили его в 2020 году – это спортсмены отделения плавания и спортсменки отделения вольной борьбы.

27 спортсменов имеют I спортивный разряд, 590 массовые разряды.

Наблюдается рост количества мероприятий с участием обучающихся ДЮСШ. Обучающиеся регулярно выступают на соревнованиях различного уровня в составе сборных команд школы, города, республики, стабильно показывая высокие результаты на региональном уровне. На всероссийском и международном уровне имеющаяся результативность находится в пределах выполнения требований образовательной программы, но есть потенциал к улучшению результатов данного уровня через взаимодействие с организациями, целенаправленно осуществляющими подготовку спортивного резерва по базовым видам спорта в республике, а также плотное взаимодействие с федерациями по культивируемым видам спорта. Увеличивается количество учащихся выполнивших спортивные разряды, а также КМС. Планируется организация работы по прохождению инструкторско-судейской практики, способствующей самоопределению учащихся.

Организации методической работы

Методическое обеспечение тренировочного процесса является одним из основных условий эффективного управления учреждением. Руководство методической работой в учреждении осуществляет заместитель директора по УВР, непосредственное обеспечение методической деятельности выполняют инструкторы-методисты. На основе анализа деятельности ДЮСШ можно отметить следующие положительные стороны в методической работе:

- Разработаны подходы к созданию системы обеспечения профессионального роста педагогических кадров, а именно: организация курсов повышения квалификации.
- Налажена работа по успешному прохождению аттестации руководящих и педагогических работников.
- Образовательный процесс обеспечен учебно-методическими материалами: разработаны программы для разного возраста и уровня подготовленности обучающихся.
- Созданы условия для участия педагогов в профессиональных конкурсах.
- Созданы условия для участия школы в конкурсах, акциях, мероприятиях различного уровня.
- Организована работа по ведению информационных баз данных.
- Организована работа по консультированию тренеров-преподавателей по актуальным вопросам учебно-тренировочного процесса.

В то же время методическая работа ДЮСШ не свободна от недостатков:

- Недостаточный уровень базовой методической подготовки тренеров-преподавателей.
- Низкая заинтересованность тренеров-преподавателей в самообразовании и саморазвитии.
- Низкий уровень оперативного информирования педагогов по вопросам инноваций в сфере методической деятельности и педагогического анализа.
- Отсутствие системы отслеживания влияния методической деятельности на состояние и результативность образовательного процесса.

Таким образом, для организации методической службы и повышения эффективности методической работы учреждения необходимо решение ключевых проблем:

- в содержании образовательной деятельности (развитие инновационной деятельности учреждения);
- в методическом сопровождении;
- в работе с кадрами.

Таким образом, проведенный анализ подтверждает, что методическая деятельность учреждения имеет все необходимые предпосылки для дальнейшего развития и превращения её в динамичную систему, позволяющую педагогическому коллективу МОУ ДО ДЮСШ получать качественные методические услуги в соответствии со своими запросами.

III. АНАЛИЗ СИТУАЦИИ МО ДО ДЮСШ № 2

Проблемно-ориентированный анализ состояния ДЮСШ, проведённый в школе, выявил ряд ключевых проблем, которые необходимо решать при переводе её в новое состояние в разрезе Программы развития на 2021-2025гг.

Определение проблем рассматривалось в контексте стратегического планирования как разрыв между достигнутыми результатами школы и требуемыми, желаемыми в будущем. Выявление значимых для школы проблем происходило посредством проведения анализа состояния образовательной среды учреждения.

Деятельность МОУ ДО ДЮСШ № 2 направлена на выполнение задач и эффективную реализацию приоритетных направлений, стоящих перед учреждениями системы дополнительного образования.

Позитивные изменения.

Совокупные позитивные изменения в деятельности МОУ ДО ДЮСШ № 2 выражаются в следующем:

- совершенствуется качество образовательного процесса: повышается уровень достижений обучающихся и педагогов, обновляется содержание деятельности, модернизируется система обеспечения деятельности, растёт удовлетворенность детей и родителей образовательными услугами;
- созданы условия и систематически проводится работа с одаренными детьми (региональные соревнования, чемпионаты и первенства, проводятся тематические смены в летнем оздоровительном лагере дневного пребывания);
- осуществляется мониторинг ситуации внутри учреждения в целях оптимизации содержания, организации и обеспечения деятельности.

Анализ внутренней среды учреждения	
Сильные стороны	Слабые стороны
Образовательный процесс	
1. Развитие системы школьных традиций 2. Образовательный процесс выстроен в соответствии с учётом возрастных и индивидуальных потребностей детей и их родителей 3. Все учебные группы укомплектованы 4. Наличие банка дополнительных образовательных программ, отвечающих современным требованиям 5. Достаточно высокий уровень организации и проведения муниципальных и региональных соревнований 6. Высокий уровень достижений обучающихся 7. Большой возрастной диапазон контингента обучающихся	1. Недостаточное финансирование обучающихся для участия в соревнованиях различного уровня и учебно-тренировочных сборов 2. Отсутствие символики школы, единой спортивной формы для команд с символикой школы 3. Недостаточная организация работы органов общественного самоуправления – родителей 4. Недостаточный уровень научно-методической работы 5. Работа с детьми с ограниченными возможностями здоровья 6. Не охвачены спортивной деятельностью дети младше 6 лет (дошкольники).
Педагогический коллектив	
1. Высокая квалификация педагогических кадров	1. Проблема старения коллектива и недостаточный

2. Наличие положительной мотивации педагогов на развитие учреждения и повышение его результативности	приток молодых специалистов. 2. Ограниченные возможности карьерного роста. 3. Недостаточное количество основных тренеров-преподавателей (на отделениях волейбола и спортивной борьбы) 4. Стереотипность профессионального мышления тренеров 5. Отсутствие квалифицированных тренеров-преподавателей по востребованным направлениям деятельности (шахматы, баскетбол, волейбол) 6. Нежелание тренеров-преподавателей участвовать в профессиональных конкурсах 7. Недостаточное привлечение молодых специалистов для повышения уровня удовлетворённости образовательными услугами дополнительного образования всех слоёв населения. 8. Преобладание традиционных форм, методов и технологий организации учебно-тренировочных занятий
Материально-техническое состояние	
1. Наличие помещений для учебно-тренировочных занятий 2. Регулярный косметический ремонт помещений	1. Слабая материальная база для открытия новых и усовершенствования уже имеющихся направлений деятельности 2. Уровень оборудования, используемого в учебно-тренировочном процессе, не всегда отвечает современным требованиям
Результативность работы	
1. Положительный имидж МОУ ДО ДЮСШ № 2 в районе 2. Развитое социальное сотрудничество	1. Стереотипность профессионального мышления тренеров
Изменения в социуме	
1. Мобильность педагогического коллектива, умение работать с различным контингентом обучающихся 2. Обеспечение доступности дополнительного образования за счёт функционирования спортивных объединений на базах общеобразовательных учреждений муниципального района	1. Увеличение загруженности детей в общеобразовательной школе 2. Снижение жизненного уровня населения 3. Отток населения из города.

Основные конкурентные преимущества МОУ ДО ДЮСШ № 2 в системе дополнительного образования муниципального района:

- МОУ ДО ДЮСШ № 2 - самое крупное в районе учреждение дополнительного образования, реализующее физкультурно-спортивную направленность для детей и подростков (лиц) в возрасте от 6 до 18 лет;
- стабильно высокий рейтинг учреждения;
- образовательный процесс выстроен в соответствии с социальным заказом, с учётом возрастных и индивидуальных потребностей детей и их родителей;
- развитые отношения сотрудничества с социальными партнёрами;
- изучение социального заказа населения, рынка образовательных потребностей и услуг, удовлетворённости услугами учреждения.

Несмотря на преимущества спортивной школы, существуют определенные пробелы в работе.
Недостатки в системе работы МОУ ДО ДЮСШ № 2:

- недостаточная включённость педагогического персонала в разработку значимых для коллектива решений;
- недостаточное использование потенциала родителей;
- недостаточное привлечение молодых специалистов для повышения уровня удовлетворённости образовательными услугами дополнительного образования всех слоёв населения;
- недостаточный уровень научно-методической работы.
- недостаточное развитие и внедрение платных образовательных услуг и использование потенциальных ресурсных возможностей школы.

IV. КОНЦЕПЦИЯ ЖЕЛАЕМОГО БУДУЩЕГО

Основное предназначение МОУ ДО ДЮСШ № 2: способствовать преобразованию системы детско-юношеского спорта в Кондопожском муниципальном районе.

Стратегическая цель учреждения: обновление образовательной среды, путем внедрения в образовательный процесс инновационной деятельности, способствующей удовлетворению потребностей личности, общества, государства в качественных дополнительных образовательных программах и услугах, ориентированных на физическое воспитание и развитие детей и взрослых.

Основные направления развития учреждения и ожидаемые результаты

Исходя из выявленных проблем, перспективными для развития спортивной школы можно считать следующие направления:

- Работа с кадрами
- Содержание образовательной деятельности
- Методическое сопровождение
- Управленческая деятельность

V. СИСТЕМА ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ НА 2020-2025 ГГ.

Развитие нормативно-правовой базы

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	Совершенствование локальных актов. Контроль соответствия номенклатуры дел документам ДЮСШ	В течение всего периода	Администрация
2	Пополнение базы нормативных документов по вопросам дополнительного образования	В течение всего периода	Администрация, методисты

Совершенствование учебно-методической базы

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	Разработка и рекомендации по усовершенствованию образовательных программ в соответствии с федеральными государственными требованиями	2021-2022	Зам директора по УВР, методисты
2	Анализ выполнения учебных программ	ежегодно июнь	Зам директора по УВР,
3	Усовершенствование официального сайта ДЮСШ	В течение всего периода	Методисты
4	Мониторинг результатов образовательного	В течение всего	методисты, тренеры

	процесса	периода	
5	Создание банка данных по обобщению опыта педагогов ДЮСШ	2021-2023	методисты

Совершенствование работы с педагогическими кадрами

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	Планирование повышения квалификации педагогических работников	Декабрь Ежегодно	Методисты
2	Планирование аттестации педагогических работников	Декабрь Ежегодно	Методисты
3	Проведение консультаций и семинаров, совещаний по актуальным вопросам	В течение всего периода	Зам директора по УВР, Методисты
4	Посещение занятий тренеров и дальнейший анализ занятий	В течение всего периода	методисты
5	Пополнение банка данных о повышении квалификации, профессиональной переподготовке, аттестации педагогических кадров	В течение всего периода	методисты

Организационно-образовательная деятельность

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	Планирование воспитательных мероприятий по работе с детьми	Сентябрь Ежегодно	Зам директора по УВР, Методисты
2	Проведение внутришкольных, школьных, районных спортивно-массовых мероприятий (согласно календарю спортивно-массовых мероприятий)	В течение всего периода	Зам директора по УВР, Методисты
3	Участие в муниципальных, республиканских, всероссийских соревнованиях	В течение всего периода	тренеры
4	Разработка системы мероприятий по профилактике детского травматизма	ежегодно, сентябрь	Зам. директора по УВР, инженер по ОТ
5	Выявление детей, находящихся в трудной жизненной ситуации	В течение всего периода	методисты
6	Проведение анкетирования обучающихся, родителей, тренеров по оценке деятельности ДЮСШ	ежегодно	методисты, тренеры
7	Организация оздоровления и отдыха детей в летние, осенние каникулы	сезонно	зам дир. по УВР, тренеры
8	Организация и проведение учебно-тренировочных сборов на отделениях	ежегодно по требованию	администрация, тренеры

Меры по улучшению финансового и ресурсного обеспечения ДЮСШ

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Исполнитель
1	Участие в конкурсах и программах в рамках федеральных и региональных целевых программ	В течение всего периода	Администрация, методисты
2	Организация платных услуг	В течение всего периода	Администрация, методисты
3	Возможности привлечения спонсорской помощи	В течение всего периода	Администрация

VI. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Программа будет реализована через систему планирования, которая включает в себя ежегодные планы, а также проектную деятельность. Мероприятия Программы конкретизируются в годовых планах работы образовательного учреждения.

Координацию и контроль за выполнением Программы, директор образовательного учреждения оставляет за собой:

- анализируется ход выполнения плана действий по реализации Программы;
- вносятся предложения по его коррекции;
- осуществляется информационное и методическое обеспечение реализации Программы.

Осуществление мероприятий, предусмотренных Программой, позволит улучшить физкультурно-спортивную инфраструктуру образовательной организации, сохранить рабочие места или создать новые, а также даст реальный шанс изменить состояние здоровья детей и подростков, повысить уровень их физической подготовленности.

VII. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления деятельности:

В результате реализации Программы к 2025 году предполагается:

- Соответствие качества образовательного процесса школы современным требованиям, предъявляемым к учреждению дополнительного образования.
- Расширение диапазона образовательных услуг в соответствии с запросами детей и родителей.
- Обеспечение стабильности количества обучающихся, занимающихся в учреждении.
- Обеспечение доступности и равных возможностей получения обучающимися дополнительного образования.
- Непрерывный рост личных и профессиональных достижений педагогических кадров.
- Усиление позитивного имиджа МОУ ДОДЮСШ № 2.
- Совершенствование материально-технической базы учреждения.
- Увеличение количества квалифицированных тренеров и тренеров-преподавателей, работающих по специальности на постоянной основе.