



Областное государственное казённое учреждение
«Центр социальной помощи семье и детям Молчановского района»
ОГКУ «ЦСПСиД Молчановского района»

П Р И К А З
по основной деятельности

25.06.2026

№ 45

Об утверждении программы развития ОГКУ «ЦСПСиД Молчановского района»

На основании Федерального закона «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации» от 28.12.2013 № 442-ФЗ, Устава областного государственного казенного учреждения «Центр социальной помощи семье и детям Молчановского района» (далее учреждение) и с целью обеспечения стратегического развития и эффективного функционирования учреждения

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Программу развития ОГКУ «ЦСПСиД Молчановского района» на 2026-2029 гг.
2. Системному администратору разместить Программу развития ОГКУ «ЦСПСиД Молчановского района» на официальном сайте учреждения.
3. Заместителю директора по социально-реабилитационной работе обеспечить включение мероприятий Программы развития ОГКУ «ЦСПСиД Молчановского района» в комплексный план работы учреждения. Ежегодно проводить анализ поэтапной реализации Программы развития.
4. Заведующим Службами помощи семье и детям Молчановского, Кривошеинского, Кожевниковского, Шегарского районов обеспечить в Службах реализацию мероприятий Программы развития.
5. Программу развития учреждения ввести в действие с 01 июля 2026 года.
5. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Директор



Н.М. Грачёва

С приказом № 45 от 25.06.2026 г. ознакомлены:

ФИО	Подпись	Дата
Алистратова М.В.		25.06.2026
Бондарчук Е.А.		25.06.26
Телегина Н.В.		25.06.20
Коваленко Е.В.		
Зычкова Е.О.		



Областное государственное казенное учреждение
«Центр социальной помощи семье и детям Молчановского района»

Принята на заседании
Методического совета
от «19» 06 2026 г
Протокол № 2

Утверждаю:
Директор ОГКУ
«ЦСПСиД Молчановского района»
Н.М. Грачева
Приказ № 26 от 06.06.2026 г.



Программа развития
ОГКУ «ЦСПСиД Молчановского района»
на период 2026-2029 г.

с. Молчаново
2026 г.

Содержание

Раздел 1	Паспорт Программы развития.....	3
Раздел 2	Введение	6
Раздел 3	Информационная справка о Центре	7
Раздел 4	Стратегия развития	12
Раздел 5	Система управления.....	14

1. ПАСПОРТ программы развития учреждения

Полное наименование учреждения	Областное государственное казенное учреждение «Центр социальной помощи семье и детям Молчановского района»
Наименование Программы	Программа развития ОГКУ «ЦСПСиД Молчановского района» на 2026 – 2029 годы
Разработчик Программы	Коллектив ОГКУ «ЦСПСиД Молчановского района»
Ответственный исполнитель Программы	Заместитель директора по соц.-реабилитационной работе, заместитель директора по АХЧ, заведующие Службами помощи семье и детям Молчановского, Кривошеинского, Кожевниковского, Шегарского районов.
Руководитель Программы	Директор учреждения
Соисполнители Программы	Субъекты системы профилактики безнадзорности и правонарушений Молчановского, Кривошеинского, Шегарского, Кожевниковского районов, коллектив ОГКУ «ЦСПСиД Молчановского района», социальные партнеры-волонтеры
Цель Программы	Обеспечение стратегического развития и эффективного функционирования ОГКУ «ЦСПСиД Молчановского района», повышение качества и доступности социальных услуг, формирование ответственного родительства, создание устойчивой, межведомственной, мотивированной системы профилактики социального сиротства, семейного неблагополучия и реабилитации через трансформацию форматов работы
Миссия программы развития учреждения	Трансформация Центра из «института помощи по факту проблемы» в «центр семейного благополучия и проактивной поддержки»
Срок реализации Программы (месяц и год начала и окончания реализации Программы)	01.07.2026 г. - 30.06.2029 г.

Основные направления	1. Развитие системы профильных семейных клубов. 2. Укрепление материальной базы и ремонт. 3. Кадровая трансформация. 4. Внедрение новых услуг и проектная деятельность.			
Ожидаемые результаты реализации Программы	- Внедрение инновационных форм и методов обслуживания получателей социальных услуг - Расширение спектра предоставляемых услуг - Повышение качественного уровня предоставления социальных услуг - Развитие клубных форм работы - Укрепление материально-технической базы учреждения - Укомплектованность учреждения квалифицированными кадрами			
Этапы реализации Программы				
№ п/п	Наименование этапа	Итоги завершения этапа	Срок начала	Срок окончания
1	Этап 1 Организационно-подготовительный этап	Разработка и оформление Программы развития на основе всестороннего анализа. Обеспечение организационных условий и информационно- методического сопровождения программы.	07.2026	08.2026
1.1.	Определение стратегических целей и задач, связанных с реализацией программы	Разработка локальных актов, утверждение программы развития.	07.2026	08.2026
1.2.	Разработка и внедрение локальных и структурных инноваций в деятельности Учреждения	Составление плана работы, мониторинг состояния материально-технической базы учреждения, методического обеспечения. Выявление сильных и слабых сторон в деятельности Учреждения.	09.2026	12.2026
2.	Этап 2 Внедренческий	Оптимизация деятельности Учреждения	01.2027	12.2027

	Реализация поставленных Программой целей			
2.1.	Внедрение системных преобразований, связанных с реализацией программы	Реализация программных мероприятий. Проведение мониторинга достижения запланированных результатов. Реализация новых социально-реабилитационных программ и проектов, работа клубных образований.	01.2027	04.2027
2.2.	Повышение квалификации специалистов Учреждения, ориентированной на достижение целей, заявленных в Программе	Увеличение доли специалистов, работающих в соответствии с современными требованиями до 90% от общего числа специалистов, занятых в предоставлении социальных услуг.	01.2027	12.2027
2.3.	Формирование положительного имиджа учреждения	Повышение качества и расширение спектра предоставляемых социальных услуг. Развитие межведомственного взаимодействия, социального партнерства	01.2027	12.2027
2.4.	Укрепление материально-технической и базы	Укрепление и совершенствование материально-технической базы учреждения по всем направлениям деятельности.	01.2027	12.2028
2.5.	Обеспечение информационной открытости	Размещение и информации на официальном сайте учреждения, в социальных сетях, печатных изданиях, разработка и распространение буклетов, памяток по реализуемым программам, методикам, технологиям. Проведение Дня открытых дверей для разных категорий населения.	01.2027	12.2028
3.	Этап 3 Аналитический	Завершение реализации Программы. Анализ соответствия итогов реализации предполагаемым результатам, распространение опыта, определение перспектив дальнейшего развития, проектирование новой Программы развития.	01.2029	05.2029
3.1.	Мониторинг проведенных мероприятий с их	Мониторинг проделанной работы, состояния материально-технической базы учреждения, определение ресурсов дальнейшего развития и совершенствования. Модернизация содержательной и технологической сторон оказания социальных	01.2029	05.2029

поддержки. Мы стремимся к тому, чтобы наш Центр стал местом, куда семья приходит не тогда, когда уже некуда идти, а тогда, когда ей нужна своевременная помощь, чтобы оставаться сильной и благополучной. Это означает внедрение семейно-ориентированных и стационарозамещающих технологий, развитие внестанционных форм работы, укрепление межведомственного взаимодействия и постоянное повышение профессиональных компетенций специалистов.

Программа опирается на приоритеты государственной семейной политики, лучшие региональные практики и уникальный опыт нашего учреждения. Её реализация позволит не только повысить эффективность социальной помощи, но и задать новые стандарты работы с семьей, где в центре внимания всегда остаётся главная ценность — благополучие ребёнка в кровной семье.

3. Информационная справка о Центре

2.1. Структура учреждения:

Учреждение осуществляет деятельность на территории четырех районов Томской области: Молчановский, Кривошеинский, Шегарский, Кожевниковский.

Молчановский район:

- Административное управление.
- Стажировочная площадка.
- Служба помощи семье и детям Молчановского района.
- Служба сопровождения замещающих семей.
- Специализированная социальная служба «Домашний микрореабилитационный центр».
- Отделение ГДП.
- ШПР.

Кривошеинский:

- Служба помощи семье и детям Кривошеинского района.
- Отделение ГДП.
- Служба сопровождения замещающих семей.
- ШПР.

Шегарский:

- Служба помощи семье и детям Шегарского района.
- Отделение ГДП.
- Служба сопровождения замещающих семей.
- ШПР.

Кожевниковский район:

- Служба помощи семье и детям Кожевниковского района.
- Отделение ГДП.

- Служба сопровождения замещающих семей.

- ШПР.

2.2. Направления деятельности учреждения:

- 1). профилактика жестокого обращения с детьми;
- 2). деятельность по раннему выявлению семей и детей группы риска;
- 3). психолого-педагогическое сопровождение семей;
- 4). реализация квот по лечению лиц с алкогольной зависимостью;
- 5). «бригада экстренной помощи»;
- 6). помощь в организации трудоустройства семей и детей;
- 7). консультирование по социальным вопросам;
- 8). сопровождение замещающих семей;
- 9). подготовка лиц, желающих взять на воспитание в семью ребенка (ШПР);
- 10). оказание социальных услуг детям-инвалидам, в том числе специализированной социальной службой «Домашний микрореабилитационный центр»;
- 11). оказание социальной, консультационной помощи семьям, участников СВО;
- 12). оказание социальных услуг многодетным семьям в рамках «Клубной работы»

2.3. Число обслуживаемых несовершеннолетних в месяц:

Лимит обслуживания несовершеннолетних в учреждениях - 50 детей в возрасте от 3 до 18 лет (4 группы дневного пребывания).

Социальный состав получателей социальных услуг в учреждении:

- наличие в семье инвалида или инвалидов, в том числе ребенка-инвалида или детей-инвалидов, нуждающихся в постоянном постороннем уходе;
- наличие ребенка или детей (в том числе находящихся под опекой, попечительством), испытывающих трудности в социальной адаптации;
- отсутствие возможности обеспечения ухода (в том числе временного) за инвалидом, ребенком, детьми, а также отсутствие попечения над ними;
- наличие внутрисемейного конфликта, в том числе с лицами с наркотической или алкогольной зависимостью, лицами, имеющими пристрастие к азартным играм, лицами, страдающими психическими расстройствами, наличие насилия в семье;
- наличие иных обстоятельств, которые нормативными правовыми актами субъекта Российской Федерации признаны ухудшающими или способными ухудшить условия жизнедеятельности граждан.

2.4. Численность работников (специалистов) учреждения - 32 человека,

в том числе:

специалистов по социальной работе - 11;
педагогические работники – 21, из них: старший инструктор методист - 1; воспитатель ГДП - 4, педагог-психолог - 8, социальный педагог - 5, логопед - 3.

2.5. Информация об обслуживаемых учреждениях детей в 2025 году и в сравнении с 2024 г.

В 2025 году обслужено детей:

- ГДП – 145/122 (АППГ – 138/114);
- «случай» – 219/86 (АППГ – 280/106);
- сопровождение замещающих семей – 420/261 (АППГ – 455/264);
- БЭП – 5/3 (АППГ – 30/9);
- разовые консультации без зачисления в учреждения – 1833/1396 (АППГ – 1835/1438);
- в рамках проектной деятельности 0/0 (АППГ – 56/107).

2.6. Информация об оказании услуг:

Всего оказано услуг ГДП – **48988 (АППГ 55091)**,
из них: социально-медицинские - 7634 (АППГ - 8124; социально-бытовые - 21058 (АППГ – 24640); социально-психологические - 2992 (АППГ – 3867); прочие услуги (социально-педагогические) – 17304 (АППГ - 18460).

На начало 2025 года в рамках работы «со случаем» на учете учреждения состояло 30 семей, в которых проживало 81 ребенок (АППГ – 54/137). В 2025 году учреждением начата работа с 56 семьями (открытие «случая»), в которых проживает 138 детей (АППГ – 52/143).

За этот период 2025 года сняты с обслуживания учреждения в связи с закрытием «случая» 56 семей, в них 149 детей (АППГ – 76/200), из них в связи с отрицательной динамикой и лишением/ограничением родителей родительских прав 2 семьи в них 5 детей (АППГ - 2/4).

На конец 2025 года, семей по «случаю» 40 семей, в которых проживает 98 детей (АППГ – 30/81).

За 2025 год 145 несовершеннолетних (АППГ - 138) получили социальные услуги в полустационарной форме, в группах дневного пребывания (ГДП), из них 13 детей-инвалидов (АППГ – 15).

Основными целями работы ГДП являются реабилитация, адаптация и развитие несовершеннолетних, находящихся в трудной жизненной ситуации, через создание оздоровительно-реабилитационной и развивающей среды, вовлечение их в активную профилактическую деятельность, а также развитие навыков социальной компетенции функциональной грамотности для эффективного взаимодействия в системе межличностных отношений и адекватной ориентации в различных социальных ситуациях.

В рамках лицензионной деятельности по дополнительному образованию детей, разработано и реализовано 22 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ по 4 направлениям: социально-гуманитарная, художественная, физкультурно-спортивная. техническая и туристско-краеведческая. Данные программы направлены на раскрытие индивидуального возрастного потенциала детей, гармоничного развития личностных качеств, осознание ребенком самого себя, своих возможностей и индивидуальных особенностей, умения общаться и сотрудничать со взрослыми и сверстниками.

В социально-гуманитарной направленности реализованы программы:

- «Мы патриоты России». Социальное становление, патриотическое воспитание и формирование активной гражданской позиции детей в процессе интеллектуального, духовно-нравственного и физического развития, подготовка их к защите Отечества.
- «ЛОПЕДия». Развитие речи и коррекция её недостатков у детей в возрасте 5-8 лет, в том числе с ОВЗ, с учётом их речевых, возрастных, индивидуальных особенностей для дальнейшей успешной социализации и интеграции в общественной среде.
- «Мои эстетические открытия». Формирование личности ребёнка, его эстетической культуры средствами различных видов искусства и систематизацией эстетических знаний об отдельных областях жизни.
- «Нейроупражнения». Оказание коррекционно-развивающей помощи, направленной на развитие психических процессов, эмоционально - волевой сферы, коммуникативных и социальных навыков у детей 6-11 лет с применением прогрессивных и эффективных нейропсихологических

методов, и приемов.

- «НейроЛаб». Комплексное развитие межполушарного взаимодействия, способствующее активации мыслительной, речевой деятельности, общей и мелкой моторики.

Художественная направленность:

- «Мой друг волшебный пластилин». Развивает мелкую моторику пальцев рук и творческие способности у детей дошкольного возраста через пластилинографию.
- «Разноцветный мир». Развитие эмоциональной сферы, формирование творческого мышления, развитие когнитивных процессов через творческое самовыражение.
- «Каждый ребенок – художник». Формирование у детей коммуникативной способности, самостоятельной деятельности, эмоционального и когнитивного развития.
- «Синельное волшебство». Развитие познавательных, творческих и художественных способностей детей в процессе продуктивной деятельности через активацию мелкой моторики пальцев рук.
- «Волшебный песок». Развитие творческих способностей детей дошкольного возраста посредством техники рисования песком на световом столе.

Физкультурно-спортивная направленность:

- «Азбука здоровья». Формирование основ здорового образа жизни, развитие физических качеств, самостоятельности посредством освоения двигательной деятельности.

Техническая направленность:

- «Мастерская ЛЕГО». Развитие личности каждого ребенка в процессе освоения мира через его собственную творческую предметную деятельность на основе использования конструктора ЛЕГО.

Туристско-краеведческая направленность:

- «Юные туристы». Ознакомление воспитанников с родным краем на примере ближнего природного и социального окружения, приобщение к культуре своего народа, духовно-нравственное и гражданско-патриотическое развитие и воспитание личности, формирование у обучающихся основополагающих знаний о работе экскурсовода.
- «Золото России». Создание условий, обеспечивающих приобщение дошкольников и младших школьников к русской истории, и направление образовательного процесса на воспитание ребенка в духе любви к Родине, культурным ценностям.

Естественно-научная направленность: «Юный психолог» и «Мы – исследователи», на занятиях у ребят расширяются знания о психической деятельности человека для дальнейшей успешной адаптации в социуме и семье, формируются основы целостного мировидения посредством экспериментальной деятельности. Физкультурно-спортивная направленность представлена программой «Всестилевое карате», целью программы является физическое и духовно-нравственное развитие детей.

2.7. Информация о проводимых мероприятиях на базе учреждений:

Мероприятия по вопросам безопасности несовершеннолетних.

Проведение плановых (внеплановых) инструктажей с педагогическим составом и воспитанниками ГДП (по планам и графикам отделений учреждения).

Мероприятия по предупреждению дорожно-транспортного травматизма:

- беседы инспектора по ПДД и БДД в ГПД. Просмотр видеофильмов, видео обращений;
- проведение «минуток» безопасности дорожного движения;
- проведение тематических викторин, конкурсов, соревнований (на свежем воздухе) по безопасности дорожного движения;
- экскурсия в РОВД, знакомство с работой инспекторов БДД, оборудование патрульной машины.

Противопожарные мероприятия:

- оформление уголков по правилам противопожарной безопасности в помещениях ГДП;
- проведение конкурса детских рисунков, поделок по правилам противопожарной безопасности;
- разработка и распространение буклетов и памяток по правилам пожарной безопасности в замещающих семьях, семьях, находящихся на сопровождении по технологии работы со «случаем».

Мероприятия по профилактике и предупреждению травматизма и несчастных случаев:

- ежедневное обследование помещений на предмет безопасности конструктивных элементов здания, напольного покрытия, целостности стёкол;
- информационная (буклеты, памятки) рассылка родителям (опекунам) по вопросам профилактики и предупреждению травматизма и несчастных случаев среди детей.

Мероприятия по охране жизни, здоровья и технике безопасности воспитанников:

- осуществление ежедневного контроля за соблюдением санитарно-эпидемиологических требований согласно санитарным правилам и нормам

СанПиНа;

- осуществление регулярного контроля за соблюдением мер безопасности в помещениях учреждения;
- инструктажи о выполнении требований санитарного законодательства и неукоснительном соблюдении санитарно-эпидемиологических правил СП 3.1/2.4.3598-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации работы образовательных организаций и других объектов социальной инфраструктуры для детей и молодежи».

Мероприятия по антитеррористической защищённости:

- проведение тренировок по отработке действий руководства и персонала в условиях угрозы или совершения терактов;
- организация совместной работы с правоохранительными органами.

Мероприятия по предупреждению агрессивных и насильственных действий как способа разрешения межличностных конфликтов в подростковых коллективах:

- оказание кризисной психолого-педагогической помощи получателям социальных услуг;
- проведение психологических тренингов с воспитанниками ГДП, детьми из замещающих семей, семей по «случаю» на снятие агрессивного и тревожного поведения по групповым и индивидуальным графикам ГДП и СВГ;
- тренинги психолога с воспитанниками по отработке примирительных технологий;
- консультативная помощь родителям по вопросам разрешения межличностных внутрисемейных конфликтов (родительские собрания, индивидуально);
- занятия ИПР по вопросам воспитания.

2.8. Информация о повышении квалификации сотрудников учреждения.

Повышение квалификации педагогических работников учреждения осуществлялось через:

- повышение профессиональной грамотности на семинарах-тренингах по плану ДВСиД;

- обучение сотрудников учреждений силами самих специалистов. Ежеквартально проводятся методические объединения педагогов, воспитателей, специалистов по социальной работе, в форме мастер-классов педагогов делятся опытом работы. А также методическими объединениями ежемесячно организовываются учрежденческие конкурсы профессионального мастерства педагогических работников;

- супервизии, тренинги;
- организация консультирования специалистами ресурсного центра;
- участие в работе СП и МП;
- дистанционные сетевые образовательные мероприятия;
- проведение конкурсов по разработке методического материала.

За 2025 год повышение квалификации (с получением удостоверения государственного образца) прошли 20 человек. Краткосрочную тематическую подготовку прошли 12 человек.

Методическая работа в 2025 году была направлена на:

- обеспечение системного подхода к организации получения социальных услуг в учреждении и повышении профессионального мастерства специалистов;
- создание условий для эффективного функционирования системы методической поддержки профессиональной деятельности специалистов и педагогов учреждения, оказания им своевременной методической помощи;
- удовлетворение актуальных профессиональных потребностей специалистов, обеспечение условий для включения их в творческий поиск.

2.9. Развитие семейных форм воспитания:

На конец декабря 2025 года на сопровождении специалистов учреждения находилось 209 замещающих семей, в которых проживает 352 ребенка (АППГ – 225/384).

Работа с замещающими семьями ведётся Службами сопровождения в соответствии с утверждённым Порядком. С целью повышения качества сопровождения замещающих семей в 2025 году специалисты Служб сопровождения были активными участниками образовательных он-лайн мероприятий, а также мероприятий, проводимых на базе учреждения, в том числе по разбору трудностей работы в соответствии с действующим порядком сопровождения замещающих семей.

4. Стратегия развития

№ п/п	Этап	Мероприятия	Сроки реализации	Планируемые результаты
	Расширение социально-реабилитационных функций учреждения	Внедрение современных технологий: технология наставничества, социальная гостиная (передышка),	2027-2029	Восстановление социального благополучия несовершеннолетнего и его семьи; улучшение внутрисемейных отношений
		Развитие работы клубной деятельности (клуб семей СВО, многодетных семей, замещающих семей)	2026-2029	

литационного пространства	семей, семей с детьми-инвалидами)			трисемейных отношений, сохранение семьи для ребёнка. Создание единого клубного пространства, работающего как во взаимодействии, так и автономно
	Инфраструктурные изменения для доступности и здоровья (получение лицензии на массаж и открытие массажного кабинета, доработка входной группы – пандус, расширенные дверные проемы, уличный спортивно-оздоровительный комплекс, игровая площадка)	2027-2029		
	Повышение качества оказываемых услуг	2026-2029		Повышение профессиональной компетентности, обмен опытом по использованию новых форм и методов работы
	Участие в мероприятиях муниципального, регионального, всероссийского масштаба	2026-2029		Внедрение новых социальных технологий и практик в работу специалистов
2.	Обеспечение информационной открытости учреждения посредством размещения актуальной информации о деятельности учреждения на сайте учреждения, на страницах социальных сетей	2026-2029		Предоставление населению полной информации об учреждении, формирование положительного имиджа
	Формирование положительного имиджа учреждения как конкурентоспособного поставщика социальных услуг в соответствии с современными требованиями государственной социальной политики			
	Активизация работы школы ответственного родительства (ШОР)	2026-2029		Улучшение детско-родительских отношений, повышение родительской компетентности, стабилизация семей и снижение риска социального неблагополучия, улучшение качества услуг, повышение роли Центра в местном сообществе и открытие новых перспектив в работе
	Вовлечение в проектную деятельность Служб помощи Кривошеинского и Кожевниковского районов			
3.	Активизация работы Службы медиации			
	Методическая и проектная деятельность			
	Повышение квалификации специалистов учреждения по актуальным направлениям социальной работы	2026-2029		Повышение профессиональной компетентности специалистов, улучшение качества предоставления услуг
	Укрепление сплоченности коллектива и корпоративной культуры, этики	2026-2029		Формирование сплоченной команды, нацеленной на
4.				

Развитие кадрового потенциала учреждения	Мотивация и профилактика выгорания	2026-2029	качественный результат работы. Укомплектованность учреждения специалистами, оказывающими социальные услуги.
	Внедрение системы наставничества над вновь принятыми работниками или переведенными на другую должность.	2026-2029	Формирование аналитических и прогностических умений у специалистов и руководителей структурных подразделений.
5.	Обеспечение информационной открытости в сфере социального обслуживания	2026-2029	Повышение количества получателей социальных услуг, удовлетворенных полнотой и доступностью информации
6.	Укрепление материально-технической базы учреждения в соответствии с требованиями к качеству оказания социальных услуг	2026-2029	Создание комфортных условий для получателей услуг, посетителей центра и специалистов учреждения (зонирование актового зала, приобретение мобильной мебели для быстрой перепланировки под разные форматы). Увеличение объема средств, полученных из внебюджетных источников.
		2028-2029	
		2027-2028	
		2028-2029	
7.	Заключение соглашений о сотрудничестве с новыми социальными партнерами	2026-2029	Повышение количества социальных партнеров, осуществляющих взаимодействие с учреждением. Разработка и внедрение программ/проектов с общественными организациями. Развитие волонтерского движения.
		2026-2029	
		2026-2029	
8.	Своевременная замена первичных средств пожаротушения	2026-2029	Укрепление пожарной безопасности, совершенствование антитеррористической

Обеспечение комплексной безопасности	Приобретение средств индивидуальной защиты	2026-2029	безопасности. Нарушений со стороны надзорных органов. Отсутствие аварийных ситуаций в учреждении. Отсутствие выявленных фактов распространения конфиденциальной информации.
	Проведение мероприятий по сохранению информационной, финансово-экономической безопасности	2026-2029	

5. Система управления

Контроль над реализацией Программы осуществляется на всех этапах, по всем направлениям и происходит в режиме мониторинга, а также является частью плана внутреннего контроля учреждения, проводится директором, заместителями директора и заведующими Служб помощи семье и детям.

Текущие показатели и промежуточные итоги реализации Программы предоставляются на совещания при директоре, методические советы.

На итоговом этапе используются конечные показатели, отражающие степень реализации поставленных задач и достижения цели.

Контроль над реализацией мероприятий Программы по представленной схеме позволяет иметь объективные показатели, отражающие ее эффективность.

Реализацию Программы развития обеспечивают:

Участники реализации Программы	Обязанности
Администрация	• разрабатывает и обновляет нормативную базу по реализации Программы; • обеспечивает целевое и эффективное использование средств, выделяемых на реализацию Программы; • несёт ответственность за своевременную реализацию программных мероприятий; • обеспечивает повышение квалификации специалистов; • создает модель управления переходом учреждения в режим устойчивого системного развития.
Заведующие службами	• организуют мероприятия по реализации Программы; • осуществляют контроль реализации мероприятий Программы; • несут ответственность за своевременную и качественную реализацию программных мероприятий;
Специалисты учреждения	• участвуют в разработке плановых мероприятий и их реализации