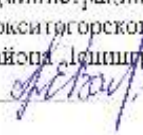


Согласована
Комитет образования
администрации
Бокситогорского муниципального
района Ленинградской области
 Е.В. Гритсенкина

Программа принята
на педагогическом совете
МБОУ ДО «БДШИ»
Протокол от 31.05.2021г. №4

Утверждена
Приказом МБОУ ДО «БДШИ»
от 18.06.2021г. №13

Программа развития

**муниципального бюджетного образовательного учреждения
дополнительного образования
«Бокситогорская детская школа искусств»
на 2021-2025 годы**

Бокситогорск
2021 год

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

1. Паспорт Программы развития
2. Обоснование необходимости разработки Программы
3. Информационно-аналитическая справка
 - 3.1. Общие сведения об учреждении
 - 3.2. Материально-техническая база
 - 3.3. Кадровое обеспечение
 - 3.4. Характеристика образовательного процесса
 - 3.5. Функциональное управление
 - 3.6. Обеспечение безопасности участников образовательного процесса и охрана их труда
4. Стратегия реализации Программы развития МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств»
 - 4.1. Целевая программа «Современная школа»
 - 4.2. Целевая программа «Разработка модели кадрового ресурсного обеспечения деятельности школы»
 - 4.3. Целевая программа «Совершенствование материально-технического обеспечения»
 - 4.4. Ожидаемые результаты реализации программы
5. Источники финансирования

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Бокситогорская детская школа искусств» на 2021-2025 гг.
Назначение программы	Определить стратегию развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Бокситогорская детская школа искусств» (далее МБОУ ДО «БДШИ», учреждение, Школа)
Нормативно – правовая основа разработки Программы	- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» № 273-ФЗ от 29.12.2012; - Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. N 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; - Национальный проект «Образование», утвержденный решением Президиума Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам 24.12.2018 г.; - Федеральный проект «Успех каждого ребенка»; - Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 № 1642 Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (сроки реализации 2018-2025); - Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 №326-р «Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года»; - Распоряжение Правительства РФ «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года» № 996-р от 29.05.2015 г.; - Приоритетный проект «Доступное дополнительное образование для детей», утвержденный президиумом Совета при Президенте РФ (протокол №11 от 30.11.2016 года); - Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 09 ноября 2018 года № 196 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; - Приказ Министерства образования и науки РФ от 9 ноября 2015 года N 1309 «Об утверждении Порядка обеспечения условий доступности для инвалидов объектов и предоставляемых услуг в сфере образования, а также оказания им при этом необходимой помощи»; - Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых» № 298н от 05.05.2018 г.; - Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28 сентября 2020 г. № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»; - Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 30.06.2020 № 16 "Об утверждении санитарно-эпидемиологических правил СП 3.1/2.4 3598-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации работы образовательных организаций и других объектов социальной инфраструктуры для детей и молодежи в условиях распространения новой

	коронавирусной инфекции (COVID-19)"; - Муниципальное задание муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Бокситогорская детская школа искусств» на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов; - Устав МБОУ ДО «БДШИ», утвержден Постановлением Администрации Бокситогорского муниципального района Ленинградской области от 06.07.2015г. № 834 (зарегистрировано в Межрайонной ИФНС России №6 по Ленинградской области от 18.07.2015 года № 2154715037189).
Заказчик Программы	Комитет образования Бокситогорского муниципального района Ленинградской области
Разработчики Программы	Администрация МБОУ ДО «БДШИ»
Исполнители Программы	Администрация, педагогический коллектив, обучающиеся, родители, социальные партнёры МБОУ ДО «БДШИ»
Управление Программой	Текущее управление Программой осуществляет администрация МБОУ ДО «БДШИ». Корректировки Программы осуществляет Педагогический совет МБОУ ДО «БДШИ».
Источники финансирования	- Текущее бюджетное финансирование - Внебюджетные средства учреждения
Цель Программы	Создание условий для эффективного развития культурно-образовательной среды МБОУ ДО «БДШИ», обеспечивающей доступность качественного дополнительного образования в сфере культуры и искусства, в соответствии с меняющимися запросами населения и перспективными задачами развития российского общества и экономики.
Направления и задачи	- Создание условий для повышения качества и эффективности образовательного процесса школы: 1. Повышение конкурентоспособности дополнительного образования посредством обновления содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ, вовлечения всех участников системы образования (обучающиеся, педагоги, родители (законные представители), работодатели и представители общественных объединений) в развитие Школы; 2. Развитие творческих способностей детей, выявление и поддержка одаренных детей, создание условий для реализации индивидуального образовательного маршрута и профессионального ориентирования; 3. Создание условий для безопасности жизни и здоровья участников образовательных отношений в условиях современного мира. - Разработка модели кадрового ресурсного обеспечения деятельности школы: 1. Развитие педагогического ресурса школы средствами повышения профессионального мастерства преподавателей; 2. Профоринтационная работа с обучающимися в рамках привлечения молодых кадров для работы в учреждении; 3. Активизация сотрудничества с профильными ВУЗами и ССУЗами. - Совершенствование материально-технического обеспечения: 1. Улучшение условий обучения; 2. Модернизация и развитие материально – технической базы Школы.

Сроки реализации Программы	2021 – 2025 гг. - 5 лет
Этапы реализации Программы	Первый этап (июнь - сентябрь 2021 г.) – проектировочный: - осмысление коллективом целей и задач, поставленных в Программе развития по обновлению деятельности учреждения; - выявление приоритетных направлений Программы. Второй этап (сентябрь 2021 - декабрь 2024 гг.) – основной: - совершенствование нормативно-правовой базы Школы; - повышение качества программ дополнительного образования и их методического обеспечения; - внедрение в практику деятельности современных образовательных технологий; - совершенствование системы выявления, поддержки и развития одарённых детей; - усовершенствование сайта Школы; - обеспечение непрерывного, профессионального роста преподавателей; - профориентационная работа с учащимися в рамках привлечения молодых кадров; - приведение материальной базы, предназначенной для осуществления учебного процесса в соответствие с современными санитарно-гигиеническими требованиями. Третий этап (январь - июнь 2025 гг.) – обобщающий: - подведение итогов реализации Программы развития МБОУ ДО «БДШИ»; - систематизация полученных данных и пополнений методической базы; - определение перспективных целей и задач, разработка новой программы развития.
Ожидаемые конечные результаты	Конкурентоспособность МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» среди учреждений дополнительного образования г. Бокситогорска и Бокситогорского района посредством качественной реализации дополнительных программ в области искусств: - Совершенствование содержания образовательного процесса на основе компетентного подхода по внедрению современных образовательных технологий, способствующих повышению качества обучения и воспитания обучающихся. - Повышение уровня комфортности всех субъектов образовательного процесса. - Поддержка и целенаправленное педагогическое сопровождение талантливых и одаренных детей; разработка индивидуальных образовательных маршрутов, представляющих собой содержательные программы продвижения учащихся в едином образовательном пространстве ДШИ. - Обеспечение МБОУ ДО «БДШИ» высокопрофессиональными кадрами. Повышение компетентности и методического мастерства преподавателей. Использование информационных технологий преподавателями для подготовки и проведения уроков, внеклассных мероприятий, при создании проектов. Внедрение современных педагогических технологий наряду с сохранением лучших традиций Российского образования в области

	искусства. - Привлечение молодых специалистов для работы в учреждении. - Совершенствование материально-технической базы Школы для эффективного внедрения инновационных форм работы и реализации Программы развития, а именно увеличение удельного веса численности учебных помещений БДШИ, оснащённых необходимыми техническими средствами обучения (в т.ч. компьютерными системами и интерактивными досками, музыкальными инструментами), современной учебной мебелью.
Контроль за выполнением реализации Программы	Промежуточный контроль, итоговый, диагностики, анкетирование.
Юридический адрес Школы	187650, Российская Федерация, Ленинградская область, город Бокситогорск, улица Комсомольская, дом 22
e-mail Школы	bhas@yandex.ru
Сайт Школы	https://b-artschool.nubex.ru

2. ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ

Программа перспективного развития МБОУ ДО «БДШИ» на 2021-2025 годы является концептуальной основой образовательной и воспитательной деятельности учреждения и предназначена для дальнейшего совершенствования и развития Школы. Так же Программа развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация программы осуществляется при соответствующем финансовом обеспечении за счет бюджетного и внебюджетного финансирования.

Программа развития Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Бокситогорская детская школа искусств» на 2021-2025 годы разработана с учётом новых общественных реалий, реформ последних лет в системе образования, активным внедрением новых педагогических и информационно - коммуникативных технологий, является стратегическим документом, определяющим основную идею, цель и механизмы развития образовательной организации.

Программа направлена на повышение конкурентоспособности посредством создания условий для эффективного развития культурно-образовательной среды МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа

искусств», обеспечивающей доступность качественного дополнительного образования в сфере культуры и искусства, в соответствии с меняющимися запросами населения и перспективными задачами развития российского общества и экономики.

Миссия школы заключается в духовно-нравственном развитии подрастающего поколения средствами художественно-эстетического творчества, создании образовательной среды, способствующей максимальной самореализации каждого ученика, вне зависимости от его психофизиологических особенностей и учебных возможностей, степени одаренности.

МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» известна в городе как успешное учебное заведение. Престиж школы в глазах общественности, потребителей образовательных услуг достаточно высокий. За прошедшие годы в школе были созданы благоприятные условия для эффективного функционирования учреждения дополнительного образования. Реализуемые дополнительные общеобразовательные программы позволяют наиболее полно реализовать задачи обучения с учётом индивидуальных способностей учащихся, степени их одарённости, интереса к обучению, мотивации. Школа реализует широкий спектр образовательных услуг для детей от 5 до 18 лет.

Необходимость создания программы развития обусловлена изменениями, происходящими в обществе и образовании в целом. Новое время требует переосмысления существующих образовательных практик. Руководствуясь нормативно-правовыми документами, которые на сегодняшний день определили новый вектор развития каждого учреждения дополнительного образования детей, базирующегося на разработке комплекса мероприятий по развитию образовательного пространства и системы дополнительного образования, проанализировав текущее состояние учреждения можно обозначить следующие проблемы:

- недостаточно условий для развития творческого потенциала преподавателей;

- слабый уровень заинтересованности обучающихся в продолжение образования в учреждениях среднего и высшего звена по направлению сферы культуры и искусства;
- отсутствие молодых специалистов для работы в учреждении;
- недостаточное материально-техническое обеспечение учреждения.

Программа развития МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» - это стратегический план по развитию, совершенствованию и модернизации образовательного, воспитательного и творческого процессов; по созданию условий, обеспечивающих повышение качества образования и воспитания обучающихся, формирования их компетенций в интеллектуальной, коммуникационной, информационной, профессиональной сферах в период с 2021 по 2025 годы. Программа разработана в целях реализации основных направлений развития Учреждения в соответствии со сформировавшимися общественными потребностями и современными требованиями, предъявляемыми к образовательному процессу.

3. ИНФОРМАЦИОННО–АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

3.1. Общие сведения об учреждении

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Бокситогорская детская школа искусств», сокращенное название – МБОУ ДО «БДШИ». Юридический адрес: 187650, Российская Федерация, Ленинградская область, город Бокситогорск, улица Комсомольская, дом 22. Фактический адрес места осуществления деятельности: 187650, Российская Федерация, Ленинградская область, город Бокситогорск, улица Комсомольская, дом 22.

Бокситогорск - небольшой город в Ленинградской области, расположенный в 271 километре от областного центра. Общая численность жителей на 2021 год составляет 15 тысяч человек.

В Бокситогорске 3 общеобразовательные школы и 4 детских сада. Численность детей, занимающийся в учреждениях дополнительного

образования на 2020г. составляет 1836 человек. Контингент МБОУ ДО «БДШИ» - 479 человек. Выпускники Бокситогорской детской школы искусств продолжают свое обучение в высших и средних специальных учебных заведениях по профилю обучения в школе:

1. Санкт-Петербургский государственный институт культуры.
2. Ленинградский Областной Колледж Культуры и Искусства.
3. Санкт – Петербургский архитектурно – строительный колледж.
4. Санкт – Петербургский музыкальный колледж имени П.М. Мусоргского.
5. Петрозаводская государственная консерватория имени. А.К. Глазунова.
6. Петрозаводский музыкальный колледж им. К.Э. Раутио.
7. Новгородский областной колледж искусств.

Лицензия на право осуществления образовательной деятельности выдана Комитетом общего и профессионального образования Ленинградской области 11 сентября 2015 г., № 106 – 15, Серия 47Л01 № 0001091. Срок действия – бессрочно.

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Бокситогорская детская школа искусств», является некоммерческой образовательной организацией дополнительного образования и предназначено для реализации дополнительных общеобразовательных программ в области искусств, ориентированных на получение обучающимися художественного образования.

Учреждение создано в 1959 году приказом по Бокситогорскому районному отделу культуры как «Детская музыкальная школа»;

в дальнейшем Учреждение было переименовано в муниципальное образовательное учреждение «Школа искусств» (постановление Главы администрации Бокситогорского района Ленинградской области № 595 от 23.08.1993г);

далее зарегистрировано постановлением Главы администрации муниципального образования «Бокситогорский район» № 436 от 25.10.2000г. как муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования для детей «Бокситогорская детская школа искусств»;

далее Учреждение переименовано постановлением Главы администрации муниципального образования «Бокситогорский район» № 566 от 30.11.2004г. как муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Бокситогорская детская школа искусств»;

на основании постановления Главы администрации Бокситогорского муниципального района Ленинградской области от 08.11.2006 г. №423 принято решение о реорганизации муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей «Бокситогорская детская школа искусств» путем присоединения к нему муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей «Бокситогорская детская художественная школа». Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Бокситогорская детская школа искусств» является универсальным правопреемником муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей «Бокситогорская детская художественная школа» в соответствии с передаточным актом.

на основании постановления администрации Бокситогорского муниципального района Ленинградской области от 03 октября 2011 г. № 793 Учреждение переименовано в муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Бокситогорская детская школа искусств».

на основании постановления администрации Бокситогорского муниципального района Ленинградской области от 31.03.2015 г. № 455 Учреждение переименовано в муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Бокситогорская детская школа искусств».

3.2. Материально-техническая база

Материально-техническое обеспечение МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» в целом отвечает требованиям к учебно-воспитательному процессу и условиям реализации образовательных программ. В образовательном учреждении проводится работа по созданию и совершенствованию материально-технической базы, проведению необходимых плановых и текущих косметических ремонтов.

Бокситогорская детская школа искусств находится в 3-х этажном кирпичном приспособленном здании общественного назначения. Занимаемая школой площадь составляет: 1897,3 кв.м.

Назначение помещений:

- Подвал - 113,8 кв.м
- Учебные - 1082,2,3 кв.м. (29 учебных кабинета)
- Вспомогательные - 584,6 кв. м.

В школе искусств имеется:

- Концертный зал 1-ого этажа – 92,6 кв.м.
- Выставочный зал 3-его этажа – 38,7 кв. м.
- Кабинет директора – 19,6 кв. м.
- Кабинет руководителя художественного отдела – 19,2 кв. м.
- Мастерская – 6,5 кв.м.
- Гардероб – 15,6 кв. м.
- Гардероб (хореог.отд.) – 8,8 кв.м.

Библиотека имеет 657 экземпляров учебно–методической литературы.

Техническая оснащенность:

- Телевизоры – 4
- Музыкальный центр – 3
- Ноутбук – 12
- Мультимедийное оборудование – 3
- Проигрыватели виниловых пластинок - 2
- Видеомагнитофоны – 2

- DVD-проигрыватель – 2
- Магнитофон – 4
- Компьютер – 4
- Усилитель – 2
- Принтер – 5
- Акустическая система Behringer

Сведения о материально-технической базе

Помещения	Количество	Площадь (м ²)
Учебные классы	29	858,8 м ²
Концертный зал	1	92,6 м ²
Выставочный зал	1	38,7 м ²
Кабинет директора	1	19,6 м ²
Кабинет руководителя художественного отдела	1	19,2 м ²
Бухгалтерия	1	34,4 м ²
Библиотека	1	16 м ²
Натюрмортный фонд	1	16,1 м ²
Фойе	1	15,9 м ²
Гардероб	1	15,6 м ²
Учительская	1	19,3 м ²
Мастерская	1	6,5 м ²
Санузлы	9	34,6 м ²
Подсобные помещения	8	38,70 м ²
Коридор	3	367,8 м ²

3.3. Кадровое обеспечение

МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» располагает достаточным кадровым потенциалом, способным на высоком уровне решать

задачи по обучению обучающихся в области искусств художественной направленности.

Сведения о кадровом составе преподавателей учреждения.

№	Показатель	Всего человек	% к общему числу
	Общее количество работников	25	100
	Из них:		
1	Количество преподавателей	25	100
1.1	Постоянные (преподаватели)	23	92
1.2	Совместители	2	8
1.3	Из них: педагогов – организаторов	-	-
2	Возрастной ценз (преподаватели):		
2.1	До 25 лет	-	-
2.2	До 30 лет	-	-
2.3	До 40 лет	7	28
2.4	До 50 лет	2	8
2.5	До 60 лет	8	32
2.6	Свыше 60 лет	8	32
3	Образовательный ценз (педагоги):		
3.1	Высшее образование	17	68
3.2	Среднее специальное	8	32
3.3	Среднее общее	-	-
4	Педагогический стаж:		
4.1	До 1 года	2	8
4.2	От 1 до 3 лет	-	-
4.3	От 3 до 10 лет	1	4
4.4	От 10 до 15 лет	1	4
4.5	От 15 до 20 лет	2	8
4.6	Свыше 20 лет	19	76
5	Квалификационные категории:		
5.1	Высшая	21	84
5.2	Первая	2	8
5.3	Соответствие занимаемой должности (преподаватели)	1	4

Для ведения достойной педагогической деятельности преподаватели школы искусств систематически повышают уровень своего педагогического мастерства, принимают участие в семинарах и мастер-классах.

Преподаватели школы искусств участвуют в работе районного методического объединения, которое включает в себя три школы Бокситогорского муниципального района: Детская музыкальная школа п. Ефимовский, Детская школа искусств г. Пикалёво и Детская школа искусств г. Бокситогорска. Педагоги посещают открытые уроки, читают рефераты, сообщения, делятся опытом со своими коллегами по специальности.

Повышение квалификации.

№	Формы повышения квалификации	Количество (чел.)			
					Всего
		2018-2019	2019-2020	2020-2021	
1.	Годичные курсы, двухгодичные (переподготовка)	2	9	2	13
2	Краткосрочные	3	24	16	43
	Всего:	5	33	18	56

На сегодняшний день в школе искусств трудятся 34 работника, из них 25 преподавателей. 80% преподавателей школы составляют ее выпускники, есть ветераны школы, работающие в ней со дня её основания. Таким образом, традиции педагогического и культурно-нравственного воспитания живут в школе, переходя из поколения в поколение, что важно как для общей атмосферы организации, так и для достижения результативности учебно-воспитательного процесса.

В учреждении работает 87% преподавателей с высшей квалификационной категорией, 8% - с первой квалификационной категорией и 4% - без категории.

Прогнозируя перспективы обеспечения Школы кадрами на ближайшие 3-5 лет, необходимо активизировать работу по привлечению в Школу молодых специалистов и их профессиональной подготовке.

Ведущие педагоги школы искусств отмечены Почетными званиями и государственными наградами. Школа гордится своими преподавателями, которые имеют награды:

- Заслуженный работник культуры Российской Федерации - 1 чел.;
- Почетный Знак Министерства культуры Российской Федерации «За высокие достижения в культуре» - 3 чел.;
- Почётная грамота Министерства образования и науки Российской Федерации - 2 чел.

3.4. Характеристика образовательного процесса

Школа осуществляет образовательную деятельность в области дополнительного образования детей по следующим дополнительным общеобразовательным программам в области искусств:

1. Дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы в области искусств.

№ п/п	Наименование программы	Срок реализации
1.	Фортепиано	8(9) лет
2.	Струнные инструменты /Скрипка/	8(9) лет
3.	Народные инструменты /Баян, аккордеон/	8(9) лет
4.	Хореографическое творчество	8(9) лет
5.	Живопись	5(6) лет, 8(9) лет

2. Дополнительные общеразвивающие программы в области искусств.

№ п/п	Наименование программы	Срок реализации
1.	Музыкальное исполнительство «Фортепиано»	5 лет
2.	Музыкальное исполнительство «Скрипка»	5 лет
3.	Музыкальное исполнительство «Народные инструменты» (Баян, аккордеон, гитара)	5 лет
4.	Музыкальное исполнительство «Духовые и ударные инструменты» (Саксофон, флейта, ударные инструменты)	5 лет
5.	Хореографическое искусство	5 лет
6.	Театральное искусство	5 лет
7.	Вокальное исполнительство (Академический вокал, эстрадный вокал)	5 лет
8.	Музыкальное исполнительство «Фортепиано»	3 года
9.	Музыкальное исполнительство «Народные инструменты»	3 года
10.	Музыкальное исполнительство «Духовые и	3 года

	ударные инструменты»	
11.	Основы изобразительного творчества	3 года
12.	Основы изобразительного искусства и рисование	3 года
13.	Резьба по дереву	4 года
14.	Подготовка детей к обучению в школе искусств	1 год
15.	Подготовка детей к обучению в школе искусств	2 года
16.	Студия «Умелец»	3 года
17.	Изостудия «Радуга»	3 года
18.	Основы ИЗО и рисование	2 года
19.	Основы изобразительного и прикладного творчества	3 года

Образовательные программы разрабатываются МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» самостоятельно в соответствии с примерными программами, разработанными на основе государственных образовательных требований.

Образовательные программы определяют содержание образования в Школе и ориентированы на различный возраст и уровень способностей детей, что позволяет осуществлять необходимый дифференцированный подход к обучающимся.

Организация образовательного процесса в Школе регламентируется учебными планами, годовым календарным учебным графиком и расписанием занятий, разрабатываемыми и утверждаемыми Школой самостоятельно.

Обязательным условием деятельности является создание благоприятных условий организации учебного процесса с учетом особенностей обучающихся, индивидуального подхода к обучению, что позволит более точно определить перспективы развития каждого ребенка и, тем самым, даст возможность большему количеству детей включиться в процесс художественного образования, раскрыть свой творческий потенциал. Организация учебных занятий осуществляется в соответствии с расписанием занятий (индивидуальных и групповых), где указываются обучающийся и учебные группы, время и продолжительность занятий, классы и фамилия преподавателя, ведущего занятия. Численный состав учебных групп определяется в соответствии с учебными планами.

Контингент обучающихся на 2021 год

№ п/п	направленность	Количество групп	Количество обучающихся
1	Художественное	45	479

Из 479 обучающихся на отделениях по видам искусств:

- фортепианное отделение – 47 чел;
- струнное отделение – 10 чел;
- народное отделение - 29 чел;
- отделение духовых инструментов – 11 чел;
- театральное отделение – 26 чел;
- вокальное отделение – 24 чел;
- хореографическое отделение – 67 чел;
- отделение изобразительного искусства – 97 чел;
- отделение декоративно – прикладного искусства – 21 чел;
- подготовительное отделение – 147 чел.

Количество победителей и призеров конкурсов, фестивалей, смотров в 2018-2020 году:

Уровень	Кол-во мероприятий			Победитель (человек)			Призер (человек)		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Районный	9	10	29	32	61	180	78	96	245
Областной (региональный)	1	3	10	1	5	13	1	4	61
Федеральный, Всероссийский	3	4	15	8	1	15	28	7	47
Международный	3	3	14	15	5	26	85	62	158
Всего:	16	20	68	56	72	234	192	169	511

Ежегодно учащиеся и преподаватели школы принимают участие в следующих конкурсах и фестивалях:

- Районный смотр-конкурс «Молодые дарования»;
- Районный конкурс декоративно – прикладного и художественного творчества «Мастера - кудесники»;
- Районный дистанционный конкурс ученического портфолио «Мир моих увлечений»;
- Районный конкурс «Юный исполнитель»;
- Районный конкурс «Играем вместе»;

- Областной фестиваль детских коллективов малых театральных форм и чтецов Ленинградской области;
- Областной конкурс театрального искусства и художественного чтения среди учащихся детских школ искусств по видам искусств Ленинградской области;
- Региональный конкурс детского экологического рисунка и плаката «Природа – дом твой. Береги его!»;
- Ленинградский областной Открытый конкурс исполнителей на народных инструментах и вокалистов «Метелица»;
- Областной фестиваль-конкурс «Песенный звездопад»;
- Открытый областной фестиваль детского музыкально-художественного творчества «Светлый Ангел Рождества»;
- Всероссийский вокальный конкурс «Звонкий голос»;
- Международный конкурс-фестиваль «Волшебная феерия»;
- Международный конкурс-фестиваль «Феерия белых ночей».

В школе существуют и плодотворно развиваются творческие коллективы: Ансамбль танца «Образы», детская театральная студия «Лица», хоры младших и старших классов, ансамбль народных инструментов, ансамбль скрипачей старших классов, солисты, фортепианные ансамбли.

70 процентов обучающихся являются лауреатами и обладателями Гран При престижных Международных, Всероссийских, Областных, районных конкурсов и фестивалей. Участие детей в конкурсах способствует воспитанию эстетического вкуса, расширению кругозора учащихся и является мощным стимулом для плодотворной работы.

3.5. Функциональное управление и социальные связи

Непосредственное управление МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» осуществляет директор. Педагогический совет рассматривает основные вопросы образовательного процесса. На заседаниях Педсовета обсуждаются проекты планов работы на предстоящий год,

подводятся итоги промежуточной и итоговой аттестаций обучающихся, разбираются проблемы учебного процесса, обсуждаются актуальные вопросы педагогики и психологии, инновационные методики преподавания. Такая структура управления обеспечивает согласованность действий всех участников образовательного процесса.

Эффективность совместной деятельности зависит от чёткости поставленных задач и ожидаемых результатов, высокого уровня мотивации, заинтересованности и нацеленности всего коллектива на выполнение поставленных задач.

МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» при реализации программы развития в своей деятельности в период с 2021 по 2025 годы продолжит своё тесное сотрудничество со следующими организациями:

- Комитет образования администрации Бокситогорского муниципального района.
- Комитет по культуре Правительства Ленинградской области.
- Отдел по социальной политике администрации Бокситогорского муниципального района.
- Ленинградский областной институт развития образования (ЛОИРО).
- Бокситогорский институт (филиал) ГАОУ ВО ЛО «ЛГУ им. А.С. Пушкина).
- ФГБОУ ВПО «Российский государственный педагогический университет им. А.И Герцена».
- ФГБОУ ВПО «Петрозаводская государственная консерватория (академия) имени А.К. Глазунова».
- МБОУ ДО «Пикалевская детская школа искусств».
- МБОУ ДО «Тихвинская детская школа искусств».
- МБОУ ДО «Ефимовская детская музыкальная школа».
- МБОУ ДО «Бокситогорский центр дополнительного образования детей».

- МБУ «Бокситогорский культурно - досуговый центр».
- МБУ «Бокситогорский межпоселенческий культурно-методический центр»
- Бокситогорская районная библиотека.
- Бокситогорская детская библиотека.
- Редакция газеты «Новый путь».

3.6. Обеспечение безопасности участников образовательного процесса и охрана их труда

В соответствии со статьей 28 ФЗ «Об образовании в РФ» № 273-ФЗ от 29.12.2012 года – соблюдение требований безопасности есть важное условие качества образовательного процесса.

Администрацией МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» сформулирована цель развития системы безопасности школы – всестороннее обеспечение безопасности обучающихся и работников во время их учебной и трудовой деятельности.

Для этого планируется решать следующие задачи:

1. Реализация государственной политики и требований законодательных и иных нормативно-правовых актов в области безопасности, антитеррористической защищённости, гражданской обороны и охраны труда, направленных на защиту здоровья и сохранения жизни, обучающихся и работников во время их учебной и трудовой деятельности от возможных террористических актов, пожаров, аварий и других опасностей природного и техногенного характера.
2. Создание информационной среды в области обеспечения безопасности.
3. Пропаганда травмобезопасного поведения в школе, на улице и общественных местах.
4. Привлечение внимания родителей к решению проблемы обучения детей безопасному поведению, формированию общей культуры безопасности.

5. Чёткое обеспечение контрольно-пропускного режима в помещении МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств».

Принимаемые в настоящее время на всех уровнях государственного управления меры по совершенствованию законодательства и системы обеспечения безопасности жизнедеятельности затрагивают многие вопросы гражданской обороны, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, защиты от угроз терроризма, ликвидации последствий стихийных бедствий, пожарной безопасности, безопасности людей на водных объектах и охраны труда.

В этой связи системообразующим компонентом является подробное планирование выполнения мероприятий, направленных на повышение защищённости МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств».

В своей работе МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» руководствуется Постановлением Главного государственного санитарного врача РФ от 28 сентября 2020 г. № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», а также Постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 30.06.2020г. №16, где утверждены санитарно-эпидемиологические правила СП 3.1/2.4.3598-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации работы образовательных организаций и других объектов социальной инфраструктуры для детей и молодежи в условиях распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-19)».

Санитарные правила устанавливают санитарно-эпидемиологические требования к особому режиму работы организаций, осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ (за исключением образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования), в том числе адаптированных, осуществляющих присмотр и уход за детьми,

социальных служб для детей, специализированных учреждений для несовершеннолетних, нуждающихся в социальной реабилитации, спортивных организаций для детей, организаций (индивидуальных предпринимателей), осуществляющих организованное проведение временного досуга детей и иных объектов нежилого назначения, организаций отдыха детей и их оздоровления, реабилитационных центров, организаций, оказывающих организованным группам детей услуги временного проживания при проведении спортивных, художественных и культурно-массовых мероприятий с участием детей и молодежи.

Таким образом, функционирование эффективной системы планирования, проведение учебно-воспитательных мероприятий не только расширяет возможность создания безопасных условий для социального становления и индивидуального развития личности каждого обучающегося, но также является важным элементом системы обеспечения безопасности образовательного учреждения.

4. СТРАТЕГИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

4.1. Целевая программа «Современная школа»

Цели:

Создание условий для эффективного развития культурно-образовательной среды МБОУ ДО «БДШИ» в современных условиях.

Задачи:

1. Совершенствование нормативно-правовой базы Школы, обновление программно-методического обеспечения, содержания, форм и методов художественного образования с учетом лучшего отечественного опыта и мировых достижений.
2. Повышение качества программ дополнительного образования (дополнительных предпрофессиональных и дополнительных общеразвивающих программ) и их методического обеспечения.

3. Совершенствование системы выявления, поддержки и развития одарённых детей, их самореализации, профессионального самоопределения в соответствии со способностями.

4. Использование инновационных образовательных технологий. Внедрение современных педагогических технологий наряду с сохранением лучших традиций Российского образования в области искусства.

5. Использование информационных технологий преподавателями для подготовки и проведения уроков, внеклассных мероприятий, при создании проектов.

6. Создание условий для безопасности жизни и здоровья участников образовательных отношений в условиях современного мира.

Реализация подпрограммы:

№ п/п	Мероприятия	Срок	Ответственный
1.	Определение уровня информационной грамотности сотрудников Школы	ежегодно	Директор, зам. директора по учебной работе
2.	Организация обучения сотрудников Школы на курсах повышения квалификации и курсах переподготовки (Применение дистанционных технологий)	ежегодно	Директор, зам. директора по учебной работе
3.	Включение инновационных технологий в реализуемые программы: использование компьютерных технологий для контроля знаний учащихся, создания проектов	ежегодно	Зам. директора по учебной работе
4.	Проведение открытых уроков, мастер-классов с использованием педагогических инновационных технологий	ежегодно	Зам. директора по учебной работе, председатель районного методического объединения, преподаватели
5.	Организация конкурсной и концертной деятельности обучающихся	ежегодно	Директор, зам. директора по учебной работе

6.	Профориентационная работа с обучающимися: проведение экскурсий, классных часов, осуществление индивидуальных и групповых консультаций с учащимися и родителями	ежегодно	Директор, зам. директора по учебной работе, преподаватели
7.	Проведение тематических родительских собраний (Безопасность жизни и здоровья участников образовательных отношений)	ежегодно	Директор, зам. директора по учебной работе
8.	Усовершенствование сайта школы	2021	Директор

Ожидаемые результаты:

1. Обеспечена конкурентоспособность МБОУ ДО «БДШИ» с учреждениями дополнительного образования и учреждениями культуры города и района путем качественной реализации дополнительных программ (дополнительных предпрофессиональных и дополнительных общеразвивающих программ) в области искусств.
2. Усовершенствована нормативно-правовая база Школы.
3. Создана система выявления и поддержки одаренных детей, созданы условия для реализации индивидуального образовательного маршрута и профессионального ориентирования.
4. Для повышения качества обучения в образовательном процессе используются информационные технологии.
5. Созданы условия для безопасности жизни и здоровья участников образовательных отношений.

4.2. Целевая программа «Разработка модели кадрового ресурсного обеспечения деятельности школы»

4.2.1. Подпрограмма «Современный педагог»

Цели: Качественное улучшение кадрового потенциала работников МБОУ ДО «БДШИ», создание условий для профессионального роста преподавателей с учётом целей и задач современного этапа развития школы.

Задачи:

1. Обеспечение Школы высокопрофессиональными кадрами.
2. Обеспечение непрерывного, профессионального роста преподавателей через систему повышения квалификации и профессиональной переподготовки.
3. Создание условий для развития творческого потенциала преподавателей. Включение преподавателей в исследовательскую и научно-методическую деятельность по развитию образовательной системы школы.
4. Совершенствование системы стимулирования преподавателей (публичное признание заслуг, материальное поощрение).
5. Социальная защита преподавателей, закрепление и повышение их социально-профессионального статуса.

Реализация подпрограммы:

№ п/п	Мероприятия	Срок	Ответственный
1.	Анкетирование сотрудников: «Определение значимых факторов, имеющих влияние на отношение к работе»	2021	Директор, зам. директора по учебной работе
2.	Организация повышения квалификации и профессиональной переподготовки преподавателей	ежегодно	Директор, зам. директора по учебной работе
3.	Награждение сотрудников по итогам учебного года	2021-2025	Директор, зам. директора по учебной работе, председатель ППО
4.	Участие преподавателей школы в работе жюри районных фестивалей и конкурсов	ежегодно	Директор, преподаватели
5.	Создание школьной научно- методической базы, содержащей инновационные разработки преподавателей школы	2021-2025	Директор, председатель районного методического объединения
6.	Участие преподавателей в конкурсах разных уровней	ежегодно	Директор, преподаватели
7.	Проведение тренинга «Профилактика синдрома эмоционального выгорания в профессиональной деятельности»	2021	Директор, зам. директора по учебной работе

8.	Пропаганда лучших достижений преподавателей и учащихся Школы через СМИ	2021-2025	Директор
----	--	-----------	----------

Ожидаемые результаты:

1. МБОУ ДО «БДШИ» обеспечена высокопрофессиональными кадрами.
2. Эффективно функционирует система по повышению компетентности и методического мастерства преподавателей.
3. Преподавателями используются современные технологии для подготовки и проведения уроков, внеклассных мероприятий, при создании музыкальных и творческих проектов.
4. Организовано активное сотрудничество со средствами массовой информации в художественно-просветительской деятельности, систематическое освещение мероприятий, успехов и достижений преподавателей и учащихся.

4.2.2. Подпрограмма «Молодой специалист»

Цели:

Работа по привлечению молодых специалистов для работы в учреждении.

Задачи:

1. Профоринтационная работа с учащимися в рамках привлечения молодых кадров.
2. Активизация сотрудничества с профильными ВУЗами и СУЗами.

№ п/п	Мероприятия	Срок	Ответственный
1.	Создание базы требующихся специалистов	2021	Директор
2.	Профориентационная работа в общеобразовательных школах и в средних учебных заведениях	2021-2025	Директор
3.	Реализация системы наставничества в учреждении	2021-2025	Директор, куратор Наставничества
4.	Заключение договоров о прохождении практики студентами профильных учебных заведений и	2021-2025	Директор

	стажировки молодых педагогов на базе Бокситогорской детской школы искусств		
4.	Установление связей с профессиональными учебными заведениями в области образования, культуры и искусства	2021-2025	Директор

Ожидаемые результаты:

1. Привлечение молодых специалистов для работы в учреждении.

4.3. Целевая программа «Совершенствование материально-технического обеспечения»

Цели: Совершенствование материально-технической базы МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» для обеспечения эффективной реализации дополнительных общеобразовательных программ.

Задачи:

1. Обновление и существенное укрепление материально-технической базы МБОУ ДО «БДШИ» для успешного осуществления инновационной, творческой деятельности в современных условиях.
2. Формирование системы финансирования деятельности Школы на основе сочетания бюджетного и внебюджетного финансирования.
3. Создание комфортных условий образовательной деятельности для всех субъектов педагогического процесса.

Реализация подпрограммы:

№ п/п	Мероприятия	Срок	Ответственный
1.	Учет и анализ материальных ценностей при инвентаризации	2021	Директор, главный бухгалтер
2.	Обновление оборудования, мебели, парка музыкальных инструментов, библиотечного фонда школы за счет бюджетных и внебюджетных средств	2021-2025 (по мере финансирования)	Директор, главный бухгалтер
3.	Компьютеризация учебных классов за счет бюджетных и внебюджетных средств	2021-2025 (мере финансирования)	Директор, главный бухгалтер

4.	Обеспечение доступа участников образовательного процесса к сети Интернет для повышения учебной мотивации	2021-2025	Директор, главный бухгалтер
5.	Своевременное осуществление настройки и ремонта музыкальных инструментов	По плану	Директор, настройщик инструментов
6.	Приобретение сценических костюмов и сценической обуви для обучающихся	2021-2025 (по мере финансирования)	Директор, главный бухгалтер

Ожидаемые результаты:

1. Повышено качество учебно-воспитательного процесса.
2. Созданы комфортные условия для работы преподавателей и обучения учащихся.
3. Материальная база, предназначенная для осуществления учебного процесса, приведена в соответствие с современными санитарно-гигиеническими требованиями.

4.5. Ожидаемые результаты реализации программы

- Сформирована единая образовательная среда МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств», характеризующаяся единым ценностно-целевым полем всех субъектов образовательного процесса.
- Создан привлекательный в глазах всех субъектов образовательного процесса имидж МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств».
- Организован дальнейший рост образовательных и творческих достижений всех субъектов образовательного процесса (участие в конкурсах, фестивалях, проектах и т.д.).
- Обеспечено функционирование системы наставничества.
- Выпускники МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» ежегодно поступают в СУЗы и ВУЗы по профилю обучения.

- Организована работа по привлечению молодых специалистов для работы в учреждении.
- Усовершенствована материально-техническая база МБОУ ДО «Бокситогорская детская школа искусств» для эффективного внедрения инновационных форм работы и их реализации.
- Стабильно высокое качество образования посредством реализации дополнительных программ (дополнительных предпрофессиональных и дополнительных общеразвивающих программ) в области искусств.
- Высокий статус образовательного учреждения.
- Все участники образовательного процесса удовлетворены уровнем и качеством образовательных услуг.

5. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО «БДШИ»

1. Ежегодное финансирование из бюджета администрации Бокситогорского муниципального района на выполнение муниципального задания.
2. Муниципальные и (или) региональные программы при решении Учредителя о включении Школы в муниципальные, и (или) региональные программы для финансового обеспечения выполнения Программы развития.
3. Дополнительно привлечённые Школой финансовые ресурсы за счёт спонсорских, депутатских средств, грантов регионального и (или) федерального уровня.

Примите, пожалуйста, и
оперативно № 29
(подпись г-на Лисина)

Директор МБОУ ДО
«Областной центра
детской психологии»

О.А. Лисина

