ПРИНЯТО

На заседании педагогического

ГО Дружей МБС Ун Керти ТК «Школа №10 пред тружей Терой Коро ского с оюза И.Е.Петрова» Терой Те

0.12.2022г.

совета МБОУ г.Керчи РК «Школа №10 имени Героя Советского Союза И.Е.Петровой Протокол № 6 22.12.2022г

#### положение

об управленческой команде

Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения города Керчи Республики Крым «Школа №10 имени Героя Советского Союза И.Е.Петрова»

#### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 1.1. Настоящее Положение разработано на основании Федерального закона № 273 от 29 12.2012 «Об образовании в Российской Федерации», устава образовательной организации и определяет порядок формирования и деятельности школьной управленческой команды.
- 1.2. Управленческая команда школы это группа педагогических и руководящих работников образовательной организации, являющихся лидерами с высоким уровнем трудовой активности, деловой инициативы и компетентности (профессиональной, коммуникативной, информационной, правовой), организованных для совместной деятельности, имеющих общие цели, ценности и подходы к исполнению совместной деятельности, принимающих на себя ответственность за конечный результат, способных к проектной деятельности и имеющих достаточную мотивацию к развитию.
- 1.3. Управленческая команда школы является организованной, эффективно развивающейся группой специалистов-единомышленников, которая понимает необходимость командного управления на условиях продуктивного взаимодействия и взаимозависимости всех участников команды при организации образовательного процесса, имеет установку на плодотворное сотрудничество и эффективную совместную творческую деятельность, способна учитывать идеи и опыт каждого участника команды для принятия разумного, целесообразного решения, направленного на достижение обозначенной цели, способна создать оптимальные условия для достижения высоких результатов в профессиональной деятельности, развивая единство команды, инициативность, целеустремленность.

## 2. ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КОМАНДЫ

- 2.1. Целью управленческой команды МБОУ г.Керчи РК «Школа №10 им.Героя Советского Союза И.Е.Петрова» обеспечить школьников современным качественным образованием.
  - 2.2. Задачи управленческой команды:
  - -совершенствование деятельности образовательной организацией;
  - -повышение качества образования;
  - -патриотическое воспитание школьников;
  - -управление финансово-экономической и хозяйственной деятельностью образовательной организацией;
  - -контроль качества образования;
  - -организация сотрудничества школы с партнерами, спонсорами, органами власти, для целей развития образовательной организации;
- 2.3. Содержанием работы управленческой команды является:
- организация аналитико-прогностической деятельности по состоянию и перспективам развития школы;
- разработка проектов, программ, дорожных карт и других форм стратегического планирования развития;
- участие в формировании нормативно-правой базы школы;
- организация и проведение мероприятий;

- информирование сотрудников МБОУ г.Керчи РК «Школа №10 им.Героя Советского Союза И.Е.Петрова» о ходе реализации инновационных инициатив;
  - проведение консультации для педагогических работников школы;
- организация мероприятий по повышению профессионального уровня педагогических работников и их участия в конкурсах и других мероприятиях, раскрывающих для учащихся, педагогов и администраторов возможности получения поощрений, грантов и других выражений успехов;
- участие в составлении смет, заявок на материально-техническое обеспечение;
- организация профессионального сопровождения педагогов, прошедших курсы повышения квалификации (использование полученных компетенций в работе над своей методической темой самообразования, проведение мастер-классов, открытых уроков, мероприятий и др.);
- рассмотрение заключений об эффективности педагогических инициатив, муниципальных проектов и проектов образовательных организаций;
- участие в оценке компетентности педагогических работников и обучающихся;
- подготовка предложений по развитию системы образования МБОУ г.Керчи РК «Школа №10 им.Героя Советского Союза И.Е.Петрова».

## 3. СОСТАВ, РЕГЛАМЕНТ РАБОТЫ, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВАДЕЯТЕЛЬНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КОМАНДЫ

- 3.1 Управленческая команда МБОУ г.Керчи РК «Школа №10 им.Героя Советского Союза И.Е.Петрова» представляет собой расширенную административную команду, включающую, помимо администрации образовательной организации, также руководителей школьных методических объединений, педагога-психолога, инициативных преподавателей-предметников. Также в управленческую команду могут входить представители общественности, родители, эксперты, руководители детских и молодежных объединений и другие субъекты, определяемые самой командой, объединенные взаимодействием и имеющие общие цели и ценности.
- 3.2 Организационно-правовая форма и персональный состав школьной управленческой команды утверждаются приказом по школе. Персональный состав школьной управленческой команды утверждается приказом руководителя образовательной организации сроком на 3 года. Положение и Приказ о школьной управленческой команде размещается на сайте образовательной организации.
- И.Е.Петрова», который принимает на себя ответственность за достижение результатов деятельности.
- 3.3. Руководителем управленческой команды является директор МБОУ г.Керчи РК «Школа №10 им.Героя Советского Союза
- 3.4. Деятельность управленческой команды организуется на основе плана работы, принимаемого на заседании управленческой команды и утверждаемого на заседании педагогического совета школы.
- 3.5. Работа команды включает следующие направления:
- -организация учебной деятельности для достижения образовательных результатов;
- -организация выявления, поддержки и развития способностей и талантов учащихся.
- -подготовка учеников к участию в олимпиадах;
- -организация воспитательной деятельности, в том числе самоопределение и профессиональная ориентация обучающихся, патриотическое воспитание;
- -организация проектной деятельности образовательной организации
- -участие образовательной организации в социально-экономическом развитии населенного пункта, района, региона.
- 3.6. Основными критериями оценки качества деятельности управленческой команды являются:
- актуальность мероприятий, осуществляемых для достижения цели развития качества образования;
- целесообразность и значимость разработок для осуществления процессов повышения качества образования;
- реализация проектных подходов в осуществлении деятельности управленческой команды, последовательность и системность мероприятий;

- проявление в работе деловой, информационной культуры, доброжелательности и настойчивости в преодолении препятствий.
- 3.7. Рекомендуется оценку деятельности школьной управленческой команды проводить на основании внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО), включающие следующие направления:
- -оценка качества подготовки обучающихся;
- -оценка выявления, поддержки и развития способное гей и талантов обучающихся;
- -оценка организации воспитания учащихся и социализации молодежи.

# 4. ПРАВА, ОБЯЗАННОСТИ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЧЛЕНОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КОМАНДЫ ШКОЛЫ

- 4.1. Директор школы:
  - создает условия для эффективной работы управленческой команды;
  - обеспечивает соответствующий применяемым технологиям уровень подготовки педагогических и иных работников Школы путем создания условий для организации повышения квалификации.
- 4.2. Координатор управленческой команды:
- координирует основные этапы работы;
- организует и проводит мониторинг, осуществляет связь с методическими службами, муниципальным органом управления образованием;
- осуществляет контроль за посещаемостью курсов повышения квалификации, обучающих семинаров, практикумов для педагогических работников, организует обобщение и представление опыта учителей.
- 4.3. Члены управленческой команды:
- организуют деятельность педагогических работников образовательной организации по реализации инновационных инициатив;
- осуществляют систематический анализ эффективности деятельности педагогических работников образовательной организации.
- 4.4. Члены управленческой команды имеют право:
- вносить предложения в повестку дня заседания управленческой команды и по порядку его ведения;
- излагать свое мнение по обсуждаемым на заседаниях управленческойкоманды вопросам;
- получать информацию о ходе выполнения решений управленческой команды;
- на посещение и анализ мероприятий и материалов в рамках деятельности управленческой команды;
- на приоритетные возможности повышения квалификации.
- 4.5. Члены управленческой команды обязаны:
- активно участвовать в заседаниях управленческой команды, в обсуждении рассматриваемых вопросов и выработке решений по ним;
- участвовать в организации мероприятий в рамках реализации плана работы управленческой команды;
- осуществлять самооценку своей деятельности.