

Информация о результатах мониторинга эффективности деятельности  
руководителей муниципальных общеобразовательных организаций  
Петрозаводского городского округа за 2020 год.

На основании приказов комитета социального развития Администрация Петрозаводского городского округа от 15.09.2020 «Об утверждении плана мероприятий управления качеством образования в муниципальной системе образования Петрозаводского городского округа на 2020-2021 учебный год» и от 26.11.2020 № 504 «О мониторинге эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа» в целях совершенствования муниципальной системы оценки качества образования Петрозаводского городского округа и формирования единой системы оценки эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа с 04.12.2020 по 19.12.2020 осуществлен мониторинг эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа (далее – МОУ) проведен анализ деятельности образовательных организаций по утвержденным показателям и определен рейтинг вклада школ в развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа и качественное образование школьников.

Результаты мониторинга позволяют оценить динамику и результативность работы образовательных организаций за 2020 год, выявить сильные конкурентоспособные стороны, определить точки развития МОУ, муниципальной системы образования.

Перечень показателей эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа распределен на 11 блоков:

1. По обеспечению качественного массового образования
2. По созданию условий для развития талантов у максимального количества обучающихся
3. Создание условий и организации получения образования обучающимися с ОВЗ
4. Объективность результатов внешней оценки
5. Условия осуществления образовательной деятельности
6. Индивидуализация обучения
7. Профориентация и дополнительное образование
8. Кадровое обеспечение образовательной деятельности. Формирование кадрового резерва
9. Показатели квалификации в области управления
10. Качество и компетенции руководящих работников
11. Показатели эффективности работы образовательных организаций по профилактике правонарушений.

Итоговый рейтинговый балл (48) рассчитывается как сумма по 11 блокам.

Сравнение значений показателей эффективности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций проводилось внутри групп согласно таблице.

Деление муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа в соответствии с численностью обучающихся по следующим группам:

- 1-я группа – МОО с количеством классов-комплектов до 11;
- 2-я группа – МОО с количеством классов-комплектов от 12 до 23;
- 3-я группа – МОО с количеством классов-комплектов от 24 до 43;

4-я группа – МОО с количеством классов-комплектов более 44.

| Группа              | Название ОО                  | Общее количество классов-комплектов |
|---------------------|------------------------------|-------------------------------------|
| до 11 классов       |                              |                                     |
| 1                   | МОУ «Основная школа № 19»    | 9                                   |
|                     | МОУ «Основная школа № 32»    | 9                                   |
| от 12 до 23 классов |                              |                                     |
| 2                   | МОУ «Средняя школа № 7»      | 21                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 9»      | 22                                  |
|                     | МОУ «Гимназия №30»           | 22                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 35»     | 17                                  |
|                     | МОУ «Петровский Дворец»      | 12                                  |
|                     | МОУ «Державинский лицей»     | 20                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 26»     | 20                                  |
| от 24 до 43 классов |                              |                                     |
| 3                   | МОУ «Средняя школа №2»       | 27                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 3»      | 43                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 5»      | 35                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа №6»       | 24                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 8»      | 27                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 10»     | 26                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 11»     | 26                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа №12»      | 24                                  |
|                     | МОУ «Лицей №13»              | 35                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 14»     | 24                                  |
|                     | МОУ «Гимназия №17»           | 37                                  |
|                     | МОУ «Финно -угорская школа»  | 33                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 20»     | 38                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа №25»      | 29                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 27»     | 39                                  |
|                     | МОУ «Университетский лицей»  | 36                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 29»     | 30                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 33»     | 40                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 34»     | 39                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 36»     | 34                                  |
|                     | МОУ «Ломоносовская гимназия» | 31                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа №38»      | 38                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 39»     | 43                                  |
|                     | МОУ «Лицей № 40»             | 40                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 48»     | 39                                  |
| более 44 классов    |                              |                                     |
| 4                   | МОУ «Лицей № 1»              | 56                                  |
|                     | МОУ «Академический лицей»    | 51                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 43»     | 49                                  |
|                     | МОУ «Средняя школа № 46»     | 56                                  |

Максимальный балл по 11 блокам - 48. Расчет итоговой оценки:



| Итоговая оценка эффективности учреждения (балл) | Уровень эффективности                                      |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 48–38                                           | высокая степень эффективности, оценка «отлично»            |
| 37–25                                           | выше средней степени эффективности, оценка «хорошо»        |
| 24–15                                           | средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»  |
| 14–0                                            | низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно» |

Анализ результатов мониторинга деятельности муниципальных общеобразовательных организаций (далее – мониторинг) показал, что 17 МОУ (44,7%) достигли высокой степени эффективности деятельности, 21 МОУ (55,3%) – выше средней степени эффективности. Низкая и средняя степень эффективности не установлена в МОУ Петрозаводского городского округа (приложение 1).

Итоговый рейтинг МОУ вклада школ в развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа и качественное образование школьников.

Приложение 1

| Уровень эффективности                                  | баллы        |
|--------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Выше средней степени эффективности деятельности</b> | <b>25-37</b> |
| МОУ "Основная школа № 19"                              | 28           |
| МОУ "Средняя школа № 7"                                | 29           |
| МОУ "Средняя школа № 26"                               | 29           |
| МОУ "Средняя школа № 25"                               | 31           |
| МОУ "Основная школа № 32"                              | 32           |
| МОУ "Средняя школа № 29"                               | 33           |
| МОУ "Лицей № 13"                                       | 33           |
| МОУ "Академический лицей"                              | 33           |
| МОУ "Средняя школа № 35"                               | 34           |
| МОУ "Средняя школа № 3"                                | 34           |
| МОУ "Средняя школа № 14"                               | 34           |
| МОУ "Средняя школа № 38"                               | 34           |
| МОУ "Средняя школа № 48"                               | 35           |
| МОУ "Средняя школа № 10"                               | 36           |
| МОУ "Средняя школа № 46"                               | 36           |
| МОУ "Гимназия № 30"                                    | 37           |
| МОУ "Средняя школа № 39"                               | 37           |
| МОУ "Средняя школа №36"                                | 37           |
| МОУ "Средняя школа № 20"                               | 37           |
| МОУ "Средняя школа № 6"                                | 37           |
| МОУ "Средняя школа № 43"                               | 37           |
| <b>Высокая степень эффективности деятельности</b>      | <b>38-48</b> |
| МОУ "Средняя школа № 9"                                | 38           |
| МОУ "Средняя школа № 5"                                | 38           |
| МОУ "Средняя школа № 33"                               | 38           |
| МОУ "Средняя школа № 11"                               | 38           |
| МОУ "Средняя школа № 27"                               | 39           |
| МОУ "Средняя школа № 12"                               | 39           |
| МОУ "Средняя школа № 34"                               | 40           |
| МОУ "Университетский лицей"                            | 41           |
| МОУ "Финно - угорская школа"                           | 41           |

|                              |    |
|------------------------------|----|
| МОУ "Лицей № 1"              | 41 |
| МОУ "Средняя школа № 8"      | 42 |
| МОУ "Ломоносовская гимназия" | 42 |
| МОУ "Средняя школа № 2"      | 42 |
| МОУ "Гимназия № 17"          | 42 |
| МОУ "Державинский лицей"     | 43 |
| МОУ "Петровский Дворец "     | 44 |
| МОУ "Лицей № 40"             | 44 |

Сравнительный анализ по группам в зависимости от количества классов в МОУ (с учетом классов, в которых реализуются основные адаптированные программы для обучающихся с особенностями в развитии) показал, что 1 и 2 группы МОУ с наименьшим количеством классов-комплектов, относятся к одной группе по итоговой оценке эффективности «Выше средней степени эффективности» (приложение 2).

#### Приложение 2

Приложение 2

| Группа              | Название                  | Общее количество классов-комплектов | Доля от максимального балла по МОУ | Средний балл по группе |
|---------------------|---------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------|
| 1                   | МОУ "Основная школа № 19" | 9                                   | 58,33                              | 62,5                   |
|                     | МОУ "Основная школа № 32" | 9                                   | 66,67                              |                        |
| от 12 до 23 классов |                           |                                     |                                    |                        |
| 2                   | МОУ "Средняя школа № 7"   | 21                                  | 60,42                              | 76                     |
|                     | МОУ "Средняя школа № 26"  | 20                                  | 60,42                              |                        |
|                     | МБОУ "Средняя школа № 35" | 17                                  | 70,83                              |                        |
|                     | МОУ "Гимназия №30"        | 22                                  | 77,08                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 9"   | 22                                  | 79,17                              |                        |
|                     | МОУ "Державинский лицей"  | 20                                  | 89,58                              |                        |
|                     | МОУ "Петровский Дворец "  | 12                                  | 91,67                              |                        |
| от 24 до 43 классов |                           |                                     |                                    |                        |
| 3                   | МОУ "Средняя школа №25"   | 29                                  | 64,58                              | 78,6                   |
|                     | МОУ "Лицей №13"           | 35                                  | 68,75                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 29"  | 30                                  | 68,75                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 3"   | 43                                  | 70,83                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 14"  | 24                                  | 70,83                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа №38"   | 38                                  | 70,83                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 48"  | 39                                  | 72,92                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 10 " | 26                                  | 75                                 |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа №6"    | 24                                  | 77,08                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 20"  | 38                                  | 77,08                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 36"  | 34                                  | 77,08                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 39 " | 43                                  | 77,08                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 5"   | 35                                  | 79,17                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа №11"   | 26                                  | 79,17                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 33"  | 40                                  | 79,17                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа №12"   | 24                                  | 81,25                              |                        |
|                     | МОУ "Средняя школа № 27 " | 39                                  | 81,25                              |                        |



|                  |                              |    |       |      |
|------------------|------------------------------|----|-------|------|
|                  | МОУ "Средняя школа № 34"     | 39 | 83,33 |      |
|                  | МОУ "Финно - угорская школа" | 33 | 85,42 |      |
|                  | МОУ "Университетский лицей"  | 36 | 85,42 |      |
|                  | МОУ "Средняя школа №2 "      | 27 | 87,5  |      |
|                  | МОУ "Средняя школа №8"       | 27 | 87,5  |      |
|                  | МОУ "Гимназия №17 "          | 37 | 87,5  |      |
|                  | МОУ "Ломоносовская гимназия" | 31 | 87,5  |      |
|                  | МОУ "Лицей № 40"             | 40 | 91,67 |      |
| более 44 классов |                              |    |       |      |
| 4                | МОУ "Академический лицей"    | 51 | 68,75 | 76,6 |
|                  | МОУ "Средняя школа № 46"     | 56 | 75    |      |
|                  | МОУ "Средняя школа № 43"     | 49 | 77,08 |      |
|                  | МОУ "Лицей № 1"              | 56 | 86    |      |

Низкий уровень значений выявлен в 21 МОУ (55,3%) по показателю «Доля обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ), с инвалидностью, которым созданы специальные образовательные условия в соответствии с рекомендациями психолого-медико-педагогическими комиссиями, от общего количества обучающихся с ОВЗ» (приложение 3).

В целях проведения мероприятий по обеспечению универсальной безбарьерной среды для детей с инвалидностью и детей с ОВЗ в МОУ Петрозаводского городского округа существует потребность в оборудовании помещений образовательных организаций и прилегающей к ним территории с учетом доступности для инвалидов в объеме порядка 21,3 млн рублей.

#### **Рекомендации руководителям МОУ:**

- проанализировать результаты мониторинга, разработать и обеспечить реализацию планов мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения оценки эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций;

- проинформировать участников образовательных отношений о результатах мониторинга в целях определения перспектив и направлений развития образовательной организации;

- обеспечить в организации создание условий доступности, позволяющих инвалидам получать услуги наравне с другими обучающимися;

#### **1 группы:**

по блоку 2 – в части создания условий для развития талантов у максимального количества обучающихся по показателю «1. Доля обучающихся - участников муниципального, регионального, заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников» и

по блоку 7 «Профориентация и ДО» по показателям «2. Наличие договоров, заключенных общеобразовательной организации с организациями СПО и ВПО», «4. Наличие обучающихся принявших участие в мероприятиях региональных Чемпионатов WorldSkills (в качестве участников JuniorSkills, программы «Посетитель»)» и «7. Число участников открытых онлайн-уроков, реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория», «Уроки настоящего» или иных аналогичных по возможностям, функциям и результатам проектов, направленных на раннюю профориентацию»:

- выстроить систему работы по подготовке и участию обучающихся в олимпиадном движении, открытых онлайн-уроков и в мероприятиях регионального

Чемпионата WorldSkills в целях индивидуализации обучения каждого ученика, развития образовательной организации;

- рассмотреть возможность заключения договоров общеобразовательной организации с организациями СПО и ВПО в целях предпрофильной подготовки обучающихся;

- разработать сетевые интегрированные образовательные программы с профессиональными образовательными организациями;

по блокам 8 и 10 – в части кадрового обеспечения образовательной деятельности по показателю «6. Участие педагогических работников в конкурсах педагогического мастерства», «1. Наличие у руководящих работников ученой степени/ученого звания» и «2. Участие руководителей в конкурсах профессионального педагогического мастерства, курсах повышения квалификации по вопросам управления»:

- активизировать деятельность педагогических работников образовательной организации в вышеуказанных мероприятиях».

## **2 группы:**

по блокам 8 и 10 по показателям «3. Доля педагогических работников, имеющих высшую квалификационную категорию», «4. Доля педагогических работников, имеющих первую квалификационную категорию», «5. Наличие педагогических работников, имеющих ученую степень/ученое звание» и «6. Участие педагогических работников в конкурсах педагогического мастерства»:

- разработать систему мероприятий по обеспечению адресности системы повышения квалификации и мотивации педагогических работников в целях прохождения процедуры аттестации;

## **3 группы:**

по блоку 8 по показателю «5. Наличие педагогических работников, имеющих ученую степень/ученое звание»:

- создавать условия в МОУ в целях обеспечения профессионального роста педагогов, как механизма достижения эффективности функционирования образовательной организации;

по блоку 11 в части эффективности работы образовательных организаций по профилактике правонарушений по показателю «1. Отсутствие фактов нарушения законодательства Российской Федерации (предписаний надзорных органов)»:

- осуществлять пропедевтическую деятельность по предупреждению нарушений требований законодательства;

## **4 группы:**

по блокам 8 и 10 по показателям «5. Наличие педагогических работников, имеющих ученую степень/ученое звание» и «6. Участие педагогических работников в конкурсах педагогического мастерства»:

- разработать систему мероприятий по обеспечению адресности системы повышения квалификации и мотивации педагогических работников в целях непрерывности обучения и профессионального развития;

по блоку 11 в части эффективности работы образовательных организаций по профилактике правонарушений по показателю «3. Отсутствие случаев травматизма (несчастных случаев) с обучающимися и работниками во время образовательного процесса и проводимых мероприятий, отсутствие групповых инфекционных заболеваний»:

- разработать систему профилактических мероприятий по предупреждению случаев травматизма (несчастных случаев) с обучающимися и работниками во время образовательного процесса.