

Информация о результатах мониторинга эффективности деятельности
руководителей муниципальных общеобразовательных организаций
Петрозаводского городского округа за 2021-2022 учебный год.

На основании приказов Министерства образования Республики Карелия от 14.08.2020 № 695 «О мониторинге эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций, расположенных на территории Республики Карелия», комитета социального развития Администрация Петрозаводского городского округа от 03.06.2021 № 241 «Об утверждении Положения о муниципальной системе оценки качества образования в Петрозаводском городском округе», от 20.08.2021 № 392 «Об утверждении плана мероприятий управления качеством образования в муниципальной системе образования Петрозаводского городского округа на 2021-2022 учебный год» и от 11.05.2022 № 204 «О мониторинге эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа» в целях совершенствования муниципальной системы оценки качества образования Петрозаводского городского округа и формирования единой системы оценки эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа с 16.05.2022 по 20.06.2022 осуществлен мониторинг эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа (далее – МОУ) проведен анализ деятельности образовательных организаций по утвержденным показателям и определен рейтинг вклада школ в развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа и качественное образование школьников.

Результаты мониторинга позволяют оценить динамику и результативность работы образовательных организаций за 2021-2022 учебный год, выявить сильные конкурентоспособные стороны, определить точки развития МОУ, муниципальной системы образования, способствовать повышению качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций и формированию и (или) использованию кадрового резерва руководителей образовательных организаций; содействовать Республике Карелия в проведении мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности в МОУ.

Перечень показателей эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа распределен на 11 блоков:

1. По обеспечению качественного массового образования
2. По созданию условий для развития талантов у максимального количества обучающихся
3. Создание условий и организации получения образования обучающимися с ОВЗ
4. Объективность результатов внешней оценки
5. Условия осуществления образовательной деятельности
6. Индивидуализация обучения
7. Профориентация и дополнительное образование
8. Кадровое обеспечение образовательной деятельности. Формирование кадрового резерва
9. Показатели квалификации в области управления
10. Качество и компетенции руководящих работников
11. Показатели эффективности работы образовательных организаций по профилактике правонарушений.

Итоговый рейтинговый балл (50) рассчитывается как сумма по 11 блокам.

В 2022 году внутри блоков внесены изменения по показателям с учетом анализа результатов 2020 года и особенностей организации учебно-воспитательной

деятельности в текущем году, а именно включен в 1 блок показатель «3. Нормативное обеспечение введения обновленных ФГОС начального общего и основного общего образования разработано, принято, утверждено»; в 7 блок показатель «6. В МОУ утверждено и разработано Положение о системе Наставничества педагогических работников в образовательной организации, в разрезе уровней образования».

Сравнение значений показателей эффективности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций проводилось внутри групп согласно таблице.

Деление муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа в соответствии с численностью обучающихся по следующим группам:

1-я группа – ОО с количеством классов-комплектов до 11;

2-я группа – ОО с количеством классов-комплектов от 12 до 23;

3-я группа – ОО с количеством классов-комплектов от 24 до 43;

4-я группа – ОО с количеством классов-комплектов более 44;

5-я группа – ОО с количеством классов от 21 до 57 (образовательные организации по видам: лицей и гимназия).

Характеристика участников.

Муниципальная система общего образования Петрозаводского городского округа представлена 104 организациями:

- 39 МОУ (из них: 2 основные школы, 22 средняя школа, 6 лицеев, 3 гимназии, 6 школ с углубленным изучением отдельных предметов);

- 65 МДОУ и 34 группы при 5 МОУ (МОУ «Средняя школа №7», МОУ «Основная школа №19», МОУ «Основная школа № 32», МОУ «Средняя школа № 35», МОУ «Лицей №1»).

В 2021-2022 учебном году с 15 ноября 2021 года в МОУ «Средняя школа №55» начался учебный процесс в 1- 4 классах.

Группа	Название	Общее количество классов-комплектов
до 11 классов		
1	МОУ «Основная школа № 19»	9
	МОУ «Основная школа № 32»	10
от 12 до 23 классов		
2	МОУ «Петровский Дворец»	12
	МОУ «Средняя школа № 55»	18
	МОУ «Средняя школа № 26»	19
	МОУ «Средняя школа № 7»	20
	МОУ «Средняя школа № 35»	20
от 24 до 43 классов		
3	МОУ «Средняя школа № 10»	24
	МОУ «Средняя школа №6»	25
	МОУ «Средняя школа №12»	25
	МОУ «Средняя школа №2»	28

	МОУ «Средняя школа № 8»	28
	МОУ «Средняя школа № 11»	29
	МОУ «Средняя школа № 9»	30
	МОУ «Средняя школа №25»	30
	МОУ «Средняя школа № 29»	32
	МОУ «Средняя школа № 14»	33
	МОУ «Финно - угорская школа»	33
	МОУ «Средняя школа № 36»	36
	МОУ «Средняя школа № 5»	37
	МОУ «Средняя школа №38»	37
	МОУ «Средняя школа № 27»	39
	МОУ «Средняя школа № 34»	39
	МОУ «Средняя школа № 20»	40
	МОУ «Средняя школа № 33»	40
	МОУ «Средняя школа № 48»	40
	МОУ «Средняя школа № 39»	43
более 44 классов		
4	МОУ «Средняя школа № 3»	45
	МОУ «Средняя школа № 43»	51
	МОУ «Средняя школа № 46»	57
5	МОУ «Ломоносовская гимназия»	31
	МОУ «Лицей №13»	35
	МОУ «Университетский лицей»	35
	МОУ «Лицей № 40»	40
	МОУ «Академический лицей»	52
	МОУ «Лицей № 1»	57
	МОУ «Гимназия №17»	37
	МОУ «Гимназия № 30»	22
	МОУ «Державинский лицей»	21

Максимальный балл по 11 блокам - 50. Расчет итоговой оценки:

Итоговая оценка эффективности учреждения (балл)	Уровень эффективности
50–40	высокая степень эффективности, оценка «отлично»
39–27	выше средней степени эффективности, оценка «хорошо»
26–15	средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно»
14–0	низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»

Анализ результатов мониторинга деятельности муниципальных общеобразовательных организаций (далее – мониторинг) показал, что 24 МОУ, что составляет 61,5% (в 2020 - 17 МОУ (44,7%)) достигли высокой степени эффективности деятельности, 15, что составляет 38,4% (в 2020 - 21 МОУ (55,3%)) – выше средней степени эффективности. Низкая и средняя степень эффективности не установлена в МОУ Петрозаводского городского округа (приложение 1).

Итоговый рейтинг МОУ вклада школ в развитие муниципальной системы образования Петрозаводского городского округа и качественное образование школьников за два года представлен в таблице.

Приложение 1

Наименование образовательных организаций	2020-2021	2021-2022
Уровень эффективности	баллы	баллы
Выше средней степени эффективности деятельности	25-37	
МОУ «Средняя школа № 55» (с 15.11.2021 года)		29
МОУ "Основная школа № 19"	28	29
МОУ "Средняя школа № 7"	29	35
МОУ "Средняя школа № 26"	29	38
МОУ "Средняя школа № 25"	31	42
МОУ "Основная школа № 32"	32	32
МОУ "Средняя школа № 29"	33	37
МОУ "Лицей № 13"	33	43
МОУ "Академический лицей"	33	42
МОУ "Средняя школа № 35"	34	37
МОУ "Средняя школа № 3"	34	47
МОУ "Средняя школа № 14"	34	38
МОУ "Средняя школа № 38"	34	38
МОУ "Средняя школа № 48"	35	39
МОУ "Средняя школа № 10"	36	42
МОУ "Средняя школа № 46"	36	41
МОУ "Гимназия № 30"	37	44
МОУ "Средняя школа № 39"	37	42
МОУ "Средняя школа №36"	37	38
МОУ "Средняя школа № 20"	37	39
МОУ "Средняя школа № 6"	37	38
МОУ "Средняя школа № 43"	37	38
Высокая степень эффективности деятельности	38-48	
МОУ "Средняя школа № 9"	38	43
МОУ "Средняя школа № 5"	38	44

МОУ "Средняя школа № 33"	38	41
МОУ "Средняя школа № 11"	38	43
МОУ "Средняя школа № 27"	39	47
МОУ "Средняя школа № 12"	39	40
МОУ "Средняя школа № 34"	40	42
МОУ "Университетский лицей"	41	48
МОУ "Финно - угорская школа"	41	39
МОУ "Лицей № 1"	41	47
МОУ "Средняя школа № 8"	42	42
МОУ "Ломоносовская гимназия"	42	46
МОУ "Средняя школа № 2"	42	43
МОУ "Гимназия № 17"	42	45
МОУ "Державинский лицей"	43	45
МОУ "Петровский Дворец "	44	44
МОУ "Лицей № 40"	44	46

Средний балл по муниципальным общеобразовательным организациям Петрозаводского городского округа – 40,8 б, что соответствует высокой степени эффективности деятельности образовательных организаций.

61% МОУ по результатам 2021-2022 учебного года показывают положительную динамику, 35,9% - стабильность результатов, 2,5 – критично оценили деятельность.

Рейтинг МОУ по количеству набранных баллов в 2022 году представлен в таблице

группа	Наименование МОУ	Баллы
Выше средней степени эффективности деятельности 27-39		
1	МОУ «Основная школа № 19»	29
2	МОУ «Средняя школа № 55»	29
1	МОУ «Основная школа № 32»	32
2	МОУ «Средняя школа № 7»	35
2	МОУ «Средняя школа № 35»	37
3	МОУ «Средняя школа № 29»	37
2	МОУ «Средняя школа № 26»	38
3	МОУ «Средняя школа № 6»	38
3	МОУ «Средняя школа № 14»	38
3	МОУ «Средняя школа № 36»	38
3	МОУ «Средняя школа № 38»	38
4	МОУ «Средняя школа № 43»	38
3	МОУ «Финно - угорская школа»	39
3	МОУ «Средняя школа № 20»	39
3	МОУ «Средняя школа № 48»	39
Высокая степень эффективности деятельности 40-50		
3	МОУ «Средняя школа № 12»	40
3	МОУ «Средняя школа № 33»	41
4	МОУ «Средняя школа № 46»	41
3	МОУ «Средняя школа № 10»	42
3	МОУ «Средняя школа № 8»	42
3	МОУ «Средняя школа № 25»	42
3	МОУ «Средняя школа № 34»	42

3	МОУ «Средняя школа № 39»	42
5	МОУ «Академический лицей»	42
3	МОУ «Средняя школа №2»	43
3	МОУ «Средняя школа № 11»	43
3	МОУ «Средняя школа № 9»	43
5	МОУ «Лицей №13»	43
2	МОУ «Петровский Дворец»	44
3	МОУ «Средняя школа № 5»	44
5	МОУ «Гимназия № 30»	44
5	МОУ «Гимназия №17»	45
5	МОУ «Державинский лицей»	45
5	МОУ «Ломоносовская гимназия»	46
5	МОУ «Лицей № 40»	46
3	МОУ «Средняя школа № 27»	47
4	МОУ «Средняя школа № 3»	47
5	МОУ «Лицей № 1»	47
5	МОУ «Университетский лицей»	48

Сравнительный анализ по группам в зависимости от количества классов в МОУ (с учетом классов, в которых реализуются основные адаптированные программы для обучающихся с особенностями в развитии) показал, что 1 и 2 группы МОУ с наименьшим количеством классов-комплектов, относятся к одной группе по итоговой оценке эффективности «Выше средней степени эффективности» (приложение 2).

Приложение 2

Группа	Название	Общее количество классов-комплектов		Доля от максимального балла по группе	Средний балл по группе
до 11 классов			количество баллов	61	61
1	МОУ «Основная школа №19»	9	29		
	МОУ «Основная школа № 32»	10	32		
от 12 до 23 классов					
2	МОУ «Петровский Дворец»	12	44	226	75,3
	МОУ «Средняя школа № 55»	18	29		
	МОУ «Средняя школа № 26»	19	38		
	МОУ «Средняя школа № 7»	20	35		
	МОУ «Средняя школа № 35»	20	37		
от 24 до 43 классов					
3	МОУ «Средняя школа № 10»	24	42	774	81,4
	МОУ «Средняя школа №6»	25	38		
	МОУ «Средняя школа №12»	25	40		
	МОУ «Средняя школа №2»	28	43		
	МОУ «Средняя школа № 8»	28	42		
	МОУ «Средняя школа № 11»	29	43		
	МОУ «Средняя школа № 9»	30	43		
	МОУ «Средняя школа №25»	30	42		

	МОУ «Средняя школа № 29»	32	37		
	МОУ «Средняя школа № 14»	33	38		
	МОУ «Финно - угорская школа»	33	39		
	МОУ «Средняя школа № 36»	36	38		
	МОУ «Средняя школа № 5»	37	44		
	МОУ «Средняя школа №38»	37	38		
	МОУ «Средняя школа № 27»	39	47		
	МОУ «Средняя школа № 34»	39	42		
	МОУ «Средняя школа № 20»	40	39		
	МОУ «Средняя школа № 33»	40	41		
	МОУ «Средняя школа № 48»	40	39		
	МОУ «Средняя школа № 39»	43	42		
более 44 классов					
4	МОУ «Средняя школа № 3»	45	47	126	84
	МОУ «Средняя школа № 43»	51	38		
	МОУ «Средняя школа № 46»	57	41		
5	МОУ «Ломоносовская гимназия»	31	46	406	90,2
	МОУ «Лицей №13»	35	43		
	МОУ «Университетский лицей»	35	48		
	МОУ «Лицей № 40»	40	46		
	МОУ «Академический лицей»	52	42		
	МОУ «Лицей № 1»	57	47		
	МОУ «Гимназия №17»	37	45		
	МОУ «Гимназия № 30»	22	44		
	МОУ «Державинский лицей»	21	45		
	Общий итог			1593	81,7

	Средний % по группе	Средний балл по группе
1 группа	61	30,5
2 группа	75,33	38
3 группа	81,47	40
4 группа	84	42
5 группа	90,22	45,1
свод	81,69	40,8

В 2020 году низкий уровень значений выявлен в 21 МОУ (55,3%) по показателю «Доля обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (далее – ОВЗ), с инвалидностью, которым созданы специальные образовательные условия в соответствии с рекомендациями психолого-медико-педагогическими комиссиями, от общего количества обучающихся с ОВЗ». По данному показателю в 2021 году значение изменилось - 89,74, наблюдается положительная динамика. (Приложение 3).

По показателю 7 «Обеспечение условий доступности для инвалидов объектов и предоставляемых услуг в сфере образования, а также оказания им при этом необходимой помощи в рамках Федерального закона от 1 декабря 2014 года № 419-ФЗ

«О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам социальной защиты инвалидов в связи с ратификацией Конвенции о правах инвалидов»» достигнуто по всей выборке 64,1 %, в МОУ 1 группы – 0 %, 2 группы – 50%.

В целях проведения мероприятий по обеспечению универсальной безбарьерной среды для детей с инвалидностью и детей с ОВЗ в МОУ Петрозаводского городского округа существует потребность в оборудовании помещений образовательных организаций и прилегающей к ним территории с учетом доступности для инвалидов в объеме порядка 20 млн рублей.

В целях исполнения предписаний надзорных органов, обеспечения надлежащих условий для обучения и пребывания детей в 2021 году на выполнение ремонтных работ было направлено свыше 168 млн руб. (в 2020 году – 104 млн руб.).

В 61 муниципальном образовательном учреждении выполнены капитальные и текущие ремонты кровель, инженерных сетей (холодное, горячее водоснабжение, канализация), крылец, фасадов, отмостков, внутренних помещений зданий.

В 2022 году на выполнение ремонтных работ в зданиях общеобразовательных организаций 2022 году предусмотрено более 463,37 млн руб.. В текущем учебном году в 13 МОУ сформированы 94 класса, реализующие адаптированные общеобразовательные программы для детей с ОВЗ (с нарушениями слуха, речи, задержкой психического развития), с общим контингентом 1067 чел.

Наряду с обучением в условиях специального (коррекционного) класса по желанию родителей (законных представителей) обучение по адаптированным основным общеобразовательным программам начального и основного общего образования может осуществляться путем инклюзии ребенка в общеобразовательный класс с организацией индивидуального образовательного маршрута и соответствующего психолого-педагогического сопровождения. Количество таких обучающихся из года в год остается высоким (в 2021 – 2022 учебном году – 519 чел., в 2020 году – 460 чел.).

В школах Петрозаводского городского округа обучается 465 детей – инвалидов, из них 14 детей - обучаются на дому; 2 - со сложной структурой нарушений, не обслуживающих себя самостоятельно.

Во всех МОУ, где обучаются дети с ОВЗ и дети-инвалиды, разработаны адаптированные образовательные программы, локальные нормативные акты, регламентирующие условия получения образования лиц с ОВЗ.

В каждой образовательной организации разработаны паспорта доступности, которые ежегодно обновляются, планы адаптации корректируются.

В целях обеспечения физической доступности школ для инвалидов с нарушениями опорно-двигательного аппарата произведена установка пандусов в 8 школах (МОУ «Средняя школа № 2», МОУ «Средняя школа №14», МОУ «Средняя школа № 20», МОУ «Средняя школа № 25», МОУ «Школа № 34», МОУ «Средняя школа № 26», МОУ «Петровский Дворец», МОУ «Средняя школа № 55»).

В 20 школах города проведены иные мероприятия, направленные на обеспечение доступности объекта (размещены опознавательные знаки, тактильные таблички, информационные знаки, сигнальная разметка, наклейки-указатели, контрастная маркировка, светодиодное информационное табло, противоскользящая лента и т.д.).

Обеспечение образовательных организаций грамотными квалифицированными педагогическими кадрами и специалистами является главным направлением кадровой политики муниципальной системы образования.

По результатам мониторинга в 8 блоке «Кадровое обеспечение образовательной деятельности. Формирование кадрового резерва» по двум показателям «2. Доля педагогических работников образовательной организации в возрасте до 35 лет (ФСН ОО-1 в ПГО в 2021 г. - 32%) и «3. Доля педагогических работников, имеющих высшую

квалификационную категорию (ФСН ОО-1 в ПГО в 2021 г.- 33,2%)» установлены следующие показатели: 69,23% и 51,28%. В 2020 году по данным показателям были установлены следующие значения 100% и 75%.

Важно отметить, что муниципальные образовательные организации Петрозаводского городского округа испытывают дефицит педагогических кадров (общее количество вакансий в образовательных организациях – 160, в том числе в школах – 93, в детских садах – 67).

На данный момент наиболее востребованы учителя русского языка и литературы – 15, начальных классов – 10, математики – 16, физики – 9, английского языка – 13.

По информации, предоставленной образовательными организациями, в общеобразовательных учреждениях города работают 106 выпускников Педагогического института ФГБОУ ВО «Петрозаводский государственный университет» последних лет, из них 2019 год выпуска – 47 человек, 2020 год выпуска – 33 человека; 2021 год выпуска – 26 человек.

Низкий уровень установлен по 10 блоку «1. Наличие у руководящих работников ученой степени/ученого звания». При этом высокий уровень по показателю «2. Участие руководителей в конкурсах профессионального педагогического мастерства, курсах повышения квалификации по вопросам управления».

Положительная динамика наблюдается по блокам: 7 «4. Наличие обучающихся принявших участие в мероприятиях региональных Чемпионатов WorldSkills (в качестве участников JuniorSkills, программы «Посетитель») – 51,2% (в 2020 – 50%); и 11 «3. Отсутствие случаев травматизма (несчастных случаев) с обучающимися и работниками во время образовательного процесса и проводимых мероприятий, отсутствие групповых инфекционных заболеваний» - 61,5, в 2020 – 25%. Вместе с тем, в МОУ 1 группы установлен низкий уровень по данному показателю.

По состоянию на 20.06.2022 в 8 МОУ 2 и 3 групп показывают достаточно низкий уровень по блоку 1 показателя «1. Доля выпускников 9-х классов, получивших аттестат об основном общем образовании» (результаты основного периода ГИА).

Низкий уровень зафиксирован по 11 блоку показателя «1. Отсутствие фактов нарушения законодательства Российской Федерации (предписаний надзорных органов)» 48%. В 19 МОУ отсутствуют предписания Госпожнадзора, Роспотребнадзора и управления государственного контроля (надзора) в сфере образования.

Достаточно низкий уровень значения показателя установлен в 1,2,3,4 группах МОУ по показателю 2 блока «1. Доля обучающихся - участников муниципального, регионального, заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников». Высокие значения показателей достигнуты по 29 позициям из 41. (приложение 3).