

Рекомендации по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций Петрозаводского городского округа за 2022 год в целях совершенствования и развития системы оценки качества образования на территории городского округа

Рекомендации руководителям МОУ):

-проанализировать индивидуальные результаты мониторинга, разработать и обеспечить реализацию планов мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения оценки эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций (незамедлительно);

- проинформировать участников образовательных отношений о результатах мониторинга в целях определения перспектив и направлений развития образовательной организации(незамедлительно);

- обеспечить в организации создание условий доступности, позволяющих инвалидам получать услуги наравне с другими обучающимися, внося изменения в план финансово-хозяйственной деятельности МОУ(незамедлительно);

- создавать специальные образовательные условия для получения образования обучающимися с ОВЗ и инвалидами (внести изменения в план финансово-хозяйственной деятельности) в целях индивидуализации обучения по программам общего образования;

- проанализировать готовность МОУ к процедуре независимой оценке условий в текущем году (незамедлительно)

Руководителям МОУ 1 группы:

В целях создания условий для развития талантов у максимального количества обучающихся необходимо активизировать деятельность МОУ в части увеличения охвата обучающихся, принявших участие в творческих мероприятиях (конкурсах, олимпиадах, соревнованиях, конференциях разных уровней; организации и проведении мероприятий на базе образовательного учреждения;

- создавать специальные образовательные условия для получения образования обучающимися с ОВЗ и инвалидами (внести изменения в план финансово-хозяйственной деятельности) в целях индивидуализации обучения по программам общего образования, дополнительного образования для детей активно использовать федеральные платформы цифровой образовательной среды;

- выстроить систему работы по подготовке и участию обучающихся в олимпиадном движении, открытых онлайн-уроков и в мероприятиях регионального Чемпионата WorldSkills в целях индивидуализации обучения каждого ученика, развития образовательной организации;

- рассмотреть возможность заключения договоров общеобразовательной организации с организациями СПО и ВПО в целях предпрофильной подготовки обучающихся (май-июнь 2023 г.);

- разработать сетевые интегрированные образовательные программы с профессиональными образовательными организациями (при необходимости);

- активизировать деятельность МОУ по участию обучающихся в открытых онлайн-уроках, «Проектория», «Уроки настоящего», «Билет в будущее» или иных аналогичных по результатам проектов, направленных на раннюю профориентацию (на постоянной основе);

- создавать условия для педагогических работников в целях прохождения ими аттестации на высшую квалификационную категорию (на постоянной основе);

- активизировать деятельность МОУ для участия педагогических работников и руководителей в конкурсах педагогического мастерства; в мероприятиях, направленных на повышение качества управленческой деятельности в ОО на уровне города, республики;

- своевременно принимать управленческие решения по профилактике правонарушений (на постоянной основе).

Руководителям МОУ 2 группы:

В МОУ не сформирована внутришкольная система оценки качества образования: не проводится мониторинг школьного благополучия; не сформирована система профилактики школьной неуспешности обучающихся:

По блокам 1 и 2 «Доля выпускников 9-х классов, получивших аттестат об основном общем образовании» и 2. Доля выпускников 11-х классов, получивших аттестат о среднем общем образовании 1. «Доля обучающихся - участников муниципального, регионального, заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников» Необходимо:

- скорректировать систему внутришкольного контроля (незамедлительно);
 - разработать систему методических мероприятий по повышению качества общего образования;
 - активизировать детальность МОУ в части организации и проведении (участия в организации и проведении) мероприятий муниципального, регионального, межрегионального уровней на базе образовательного учреждения;
 - выстроить систему работы по подготовке и участию обучающихся в олимпиадном движении, открытых онлайн-уроков и в мероприятиях регионального Чемпионата WorldSkills в целях индивидуализации обучения каждого ученика, развития образовательной организации;
 - рассмотреть возможность заключения договоров общеобразовательной организации с организациями СПО и ВПО в целях предпрофильной подготовки обучающихся (май-июль 2023 г.);
 - активизировать деятельность МОУ по участию обучающихся в открытых онлайн-уроках, «Проектория», «Уроки настоящего», «Билет в будущее» или иных аналогичных по результатам проектов, направленных на раннюю профориентацию;
- по блокам 8 и 10 по показателям «3. Доля педагогических работников, имеющих высшую квалификационную категорию», «4. Доля педагогических работников, имеющих первую квалификационную категорию», «5. Наличие педагогических работников, имеющих ученую степень/ученое звание» и «6. Участие педагогических работников в конкурсах педагогического мастерства»:
- разработать систему мероприятий по обеспечению адресности системы повышения квалификации и мотивации педагогических работников в целях прохождения процедуры аттестации;
 - разработать внутришкольную систему профессионального роста педагогических работников;
 - в системе осуществлять повышение квалификации по вопросам, связанным с введением обновленных ФГОС и связанным с внедрением цифровой образовательной среды (на постоянной основе).;
 - активизировать деятельность МОУ в целях содействия региону в проведении мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности в МОО;
 - осуществлять пропедевтическую деятельность по предупреждению нарушений требований законодательства (на постоянной основе). ; по показателю «4. Отсутствие преступлений и правонарушений, совершенных детьми в период реализации образовательных программ и проводимых мероприятий» - в 2022 году по данному показателю наблюдается отрицательная динамика.

Руководителям МОУ 3 группы:

В МОУ не сформированы внутришкольная система оценки качества образования, система профилактики школьной не успешности обучающихся:

По блокам 1, 2 и 6 «Доля выпускников 9-х классов, получивших аттестат об основном общем образовании» «1. Доля обучающихся - участников муниципального, регионального, заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников» Необходимо:

- скорректировать систему внутришкольного контроля (незамедлительно);
- разработать систему методических мероприятий по повышению качества общего образования;

- активизировать деятельность МОУ в целях вовлечения обучающихся в использование цифровой образовательной среды, участием обучающихся в муниципальном, региональном, заключительном этапе всероссийской олимпиады школьников;

по блоку 7 «Профориентация и ДО» по показателям «2. Наличие договоров, заключенных общеобразовательной организации с организациями СПО и ВПО», «4. Наличие обучающихся принявших участие в мероприятиях региональных Чемпионатов WorldSkills (в качестве участников JuniorSkills, программы «Посетитель»):

-выстроить систему работы по подготовке и участию обучающихся в олимпиадном движении, открытых онлайн-уроков и в мероприятиях регионального Чемпионата WorldSkills в целях индивидуализации процесса обучения;

- рассмотреть возможность заключения договоров МОУ с организациями СПО и ВПО в целях предпрофильной подготовки обучающихся;

- разработать сетевые интегрированные образовательные программы с профессиональными образовательными организациями;

по блоку 8 по показателю «5. Наличие педагогических работников, имеющих ученую степень/ученое звание»:

- создавать условия в МОУ в целях обеспечения профессионального роста педагогов, как механизма достижения эффективности функционирования образовательной организации;

- разработать внутришкольную систему профессионального роста педагогических работников;

- в системе осуществлять повышение квалификации по вопросам, связанным с введением обновленных ФГОС и связанным с внедрением цифровой образовательной среды;

по блоку 11 в части эффективности работы образовательных организаций по профилактике правонарушений по показателю «1. Отсутствие фактов нарушения законодательства Российской Федерации (предписаний надзорных органов)» наблюдается стабильность показателя 52,6%:

по показателям «3. Отсутствие случаев травматизма (несчастных случаев) с обучающимися и работниками во время образовательного процесса и проводимых мероприятий, отсутствие групповых инфекционных заболеваний» и «4. Отсутствие преступлений и правонарушений, совершенных детьми в период реализации образовательных программ и проводимых мероприятий» наблюдается отрицательная динамика в 2022 году.

Необходимо:

- осуществлять пропедевтическую деятельность по предупреждению нарушений требований законодательства (на постоянной основе);

- выстроить систему профилактической работы в соответствии с законодательством Российской Федерации, основываясь на сотрудничестве всех участников системы профилактики, семей обучающихся, заинтересованных ведомств и организаций в целях нивелирования социально негативных явлений и деструктивного поведения в среде подростков;

- скорректировать рабочую программу воспитания (01.09.2023);

- скоординировать деятельность советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями и заместителя директора по воспитательной работе (при необходимости);

- выявлять и распространять лучшие практики организации воспитательной работы на школьном уровне (на постоянной основе);

- предлагать выявленные лучшие практики организации воспитательной работы на городской уровень в целях обобщения и транслирования (на постоянной основе).

Руководителям МОУ 4 группы:

по блокам 1, 2 по показателям:

- «1. Доля выпускников 9-х классов, получивших аттестат об основном общем образовании» - наблюдается положительная динамика, но значение показателя остается низким;

- «1. Доля обучающихся - участников муниципального, регионального, заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников», «2. Доля обучающихся, принявших участие в творческих мероприятиях (конкурсах, олимпиадах, соревнованиях, конференциях муниципального, регионального, межрегионального, федерального и международного уровней)» - в 2022 году наблюдается отрицательная динамика.

Необходимо:

- скорректировать систему внутришкольного контроля (незамедлительно);

- разработать систему методических мероприятий по повышению качества общего образования;

по блоку 8 по показателю «1. Укомплектованность кадрами на начало учебного года (отсутствие вакантных должностей)» наблюдается отрицательная динамика (со 100% до 40% в 2022 году) необходимо:

- разработать систему мероприятий по обеспечению МОУ квалифицированными кадрами;

- создать профильные педагогические классы;

- выстроить систему работы по заключению с выпускниками среднего общего образования целевых направлений на педагогические специальности;

- разработать/скорректировать внутришкольную систему профессионального роста педагогических работников;

- в системе осуществлять моральное и материальное стимулирование педагогических работников (на постоянной основе);

по блоку 11 в части эффективности работы образовательных организаций по профилактике правонарушений по показателю «3. Отсутствие случаев травматизма (несчастных случаев) с обучающимися и работниками во время образовательного процесса и проводимых мероприятий, отсутствие групповых инфекционных заболеваний»:

- разработать систему профилактических мероприятий по предупреждению случаев травматизма (несчастных случаев) с обучающимися и работниками во время образовательного процесса (на постоянной основе).

Руководителям МОУ 5 группы:

по блоку 11 в части эффективности работы образовательных организаций по профилактике правонарушений по показателю «3. Отсутствие случаев травматизма (несчастных случаев) с обучающимися и работниками во время образовательного процесса и проводимых мероприятий, отсутствие групповых инфекционных заболеваний» сохраняется значение показателя в пределах 44,4%;

по показателю «4. Отсутствие преступлений и правонарушений, совершенных детьми в период реализации образовательных программ и проводимых мероприятий» наблюдается отрицательная динамика (снижение на 33%). Необходимо:

- разработать систему профилактических мероприятий по предупреждению случаев травматизма (несчастных случаев) с обучающимися и работниками во время образовательного процесса;

- выстроить систему профилактической работы в соответствии с законодательством Российской Федерации, основываться на сотрудничестве всех участников системы профилактики, семей обучающихся, заинтересованных ведомств и организаций в целях нивелирования социально негативных явлений и деструктивного поведения в среде подростков (на постоянной основе).;

- скорректировать рабочую программу воспитания;

- скоординировать деятельность советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями и заместителя директора по воспитательной работе;

- выявлять и распространять лучшие практики организации воспитательной работы на школьном уровне;
- предлагать выявленные лучшие практики организации воспитательной работы на городской уровень в целях обобщения и транслирования.

МАУ ДПО «Центр развития образования» (Л.В. Иконникова):

- направить в управление образования предложения в план МСОКО по сопровождению МОУ (май- июнь 2023);
- запланировать мероприятия в целях включения в план МСО на 2023 год с учетом выявленных проблем (май-декабрь 2023);
- разработать рекомендации по использованию успешных практик по направлению мониторинга (август 2023);
- способствовать распространению лучших практик и продуктивных моделей управления (постоянно);
- оказывать помощь руководителям МОУ по вопросам осуществления сетевого взаимодействия между образовательными организациями (по мере необходимости);
- оказывать содействие региону в проведении мероприятий, направленных на обновление дополнительных профессиональных программ (на постоянной основе).

Управлению образования комитета социального развития Администрации Петрозаводского городского округа (далее –УО):

- использовать результаты мониторинга в целях совершенствования и развития системы оценки качества образования; для адресной поддержки школ с низкими результатами обучения относительно выявленных в данных школах проблем; для устранения дефицита педагогических кадров; для принятия мер, направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных дефицитов;
- проработать вопросы по организации стажировочных площадок для руководителей образовательных организаций и претендентов, включенных в кадровый резерв (в течение года отв. Ракитина Е.А., главный специалист УО);
- проанализировать результаты повышения квалификации и участия педагогических работников в прохождении ими диагностики профессиональных дефицитов/предметных компетенций по итогам календарного года (сентябрь 2023) отв. Ракитина Е.А., главный специалист УО;
- проанализировать действующие модели, функционирующие в общеобразовательных организациях, позволяющие осуществлять сетевое взаимодействие с образовательными организациями в целях распространения лучших практик управления качеством образования(сентябрь 2023 отв. С.В. Червова, заместитель начальника УО);
- обеспечить реализацию планов мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения оценки эффективности деятельности муниципальных общеобразовательных организаций (до 31 декабря 2023 года отв. С.В. Червова, заместитель начальника УО);
- организовать и провести совещание руководителей школ по итогам мониторинга (2023 год отв. С.А. Пахомова, заместитель председателя комитета начальник управления образования комитета социального развития Администрации Петрозаводского городского округа);
- осуществлять назначение руководителей образовательных организаций с учетом результатов мониторинга эффективности руководителя МОУ и/или по результатам конкурса на включение в кадровый резерв (на постоянной основе);
- учитывать результаты мониторинга эффективности управленческой деятельности руководителей МОУ в мониторинге «Оценка эффективности деятельности муниципальных учреждений Петрозаводского городского округа, оказывающих муниципальные услуги (работы)) по итогам календарного года (до 10 февраля)
- содействовать региону в проведении мероприятий, направленных на повышение качества управленческой деятельности.